



# RAPPORT ANNUEL

2023 | 2024

# MOT DU PRÉSIDENT EXÉCUTIF ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

**M. Marc-André Casault  
et Mme Isabelle Tardif**

**F** FONDS  
ÉMERGENCE  
ESTRIE

FIER MEMBRE DU RÉSEAU MicroEntreprendre

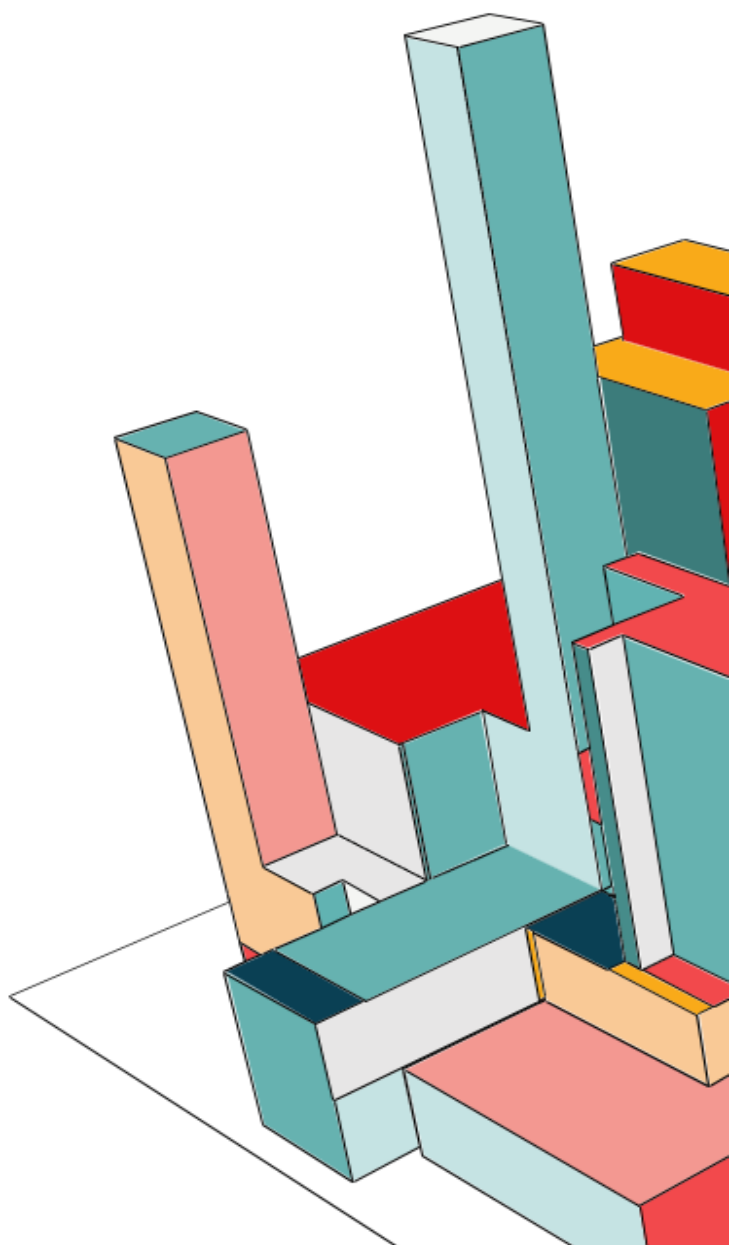
L'année qui se termine en aura été une empreinte de continuité et de stabilité. En effet Fonds Émergence Estrie a atteint après neuf ans d'existence un rythme de croisière lui permettant de jouer pleinement son rôle de « **premier maillon de la chaîne de financement** » auprès de l'ensemble de l'écosystème entrepreneurial Estrien.

Le bilan qui suit illustrera à quel point Fonds Émergence Estrie a réussi à se positionner auprès d'une clientèle diversifiée et ce à tous les niveaux.

Ces résultats n'auraient pu être atteints sans l'apport soutenu de toute l'équipe ainsi que de celui des membres du Conseil d'administration.

Merci encore à tous !

Marc-André & Isabelle



## Notre HISTOIRE

Il y a maintenant neuf ans que Fonds Émergence Estrie voyait le jour à partir de la vision de ses deux co-fondateurs, Isabelle Tardif ing. et Marc-André Casault, deux financiers actifs au sein de leur profession qui souhaitaient contribuer davantage à l'émergence de talents entrepreneuriaux dans leur milieu. Entourés d'un petit groupe de gens d'exception souhaitant redonner au suivant, Fonds Émergence Estrie aura accompagné pendant cette période plus de 500 entrepreneurs dans leur démarche, injecté près de 800 K\$ en prêts qui ont générés des investissements de l'ordre de 4.5 M\$ dans l'économie régionale de l'Estrie.

## Notre MISSION

Fonds Émergence Estrie est une organisation dédiée au déploiement et à la réussite de l'entrepreneuriat en Estrie dont la mission s'articule autour de deux axes, soit le financement et l'aide à la gestion pour la création et le développement de projets d'entreprises.

Peu importe l'aventure entrepreneuriale, qu'il s'agisse d'un démarrage, d'une croissance ou d'une relève d'entreprise, le financement se retrouve au cœur de tous les projets d'affaires. Comme acteur de première ligne et constituant souvent le premier maillon de la chaîne de financement, Fonds Émergence Estrie joue un rôle déterminant dans la concrétisation du rêve entrepreneurial.

Tout entrepreneur estrien démontrant un potentiel entrepreneurial et n'ayant pas nécessairement accès au financement conventionnel ou ayant un montage financier incomplet peut bénéficier de l'accompagnement technique et/ou du soutien financier de Fonds Émergence Estrie.

## FAITS SAILLANTS 2023 | 2024

Nombre d'entrepreneurs accompagnés	<b>124</b>
Nombre de projets financés	<b>9</b>
Nombre de prêts octroyés	<b>15</b>
Montant des prêts octroyés	<b>101 500 \$</b>
Investissement total	<b>811 795 \$</b>

# ENTREPRISES FINANCÉES en 2023 | 2024

Secteur / Nom de l'entreprise	Prêts	Investissement (coût de projet)
<b>SECTEUR ALIMENTAIRE ET RESTAURATION</b>		
1- Les Produits Boules d'énergie	2 500 \$	4 300 \$
2- KÀAPEH *	20 000 \$	288 355 \$
<b>MANUFACTURIER</b>		
3- Solutions Behav	13 000 \$	17 000 \$
4- Crüe Cosmétiques	11 000 \$	11 000 \$
5- Nouveau Cycle **	8 000 \$	52 600 \$
<b>SERVICES</b>		
6- Centre Résilia ***	9 000 \$	9 000 \$
7- Université PsychoCanine	8 000 \$	32 140 \$
8- FGL Mécanique	10 000 \$	25 000 \$
9- Integra Clinique Santé ****	20 000 \$	372 400 \$
	<b>101 500 \$</b>	<b>811 795 \$</b>

\* 3 prêts totalisant 20 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

\*\* 2 prêts totalisant 8 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

\*\*\* 2 prêts totalisant 9 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

\*\*\*\* 3 prêts totalisant 20 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

**EFFET DE LEVIER 8 : 1**



# PROFIL DES ENTREPRISES FINANCÉES en 2023 | 2024



## ENTREPRISE

Les Produits Boules d'énergie

## ENTREPRENEURE

Karine Lemay

## STADE DE DÉVELOPPEMENT

Croissance

## TERRITOIRE

Ville de Sherbrooke

## DESCRIPTION

Les Produits Boules d'Énergie fabrique et distribue des boules d'énergie crues, nutritives et savoureuses pour une collation rapide, accessible et réconfortante offerte aux professionnels et gens actifs pressés.

## ENTREPRISE

Solutions Behav

## ENTREPRENEUR

Michael Doyon, Ph. D.

## STADE DE DÉVELOPPEMENT

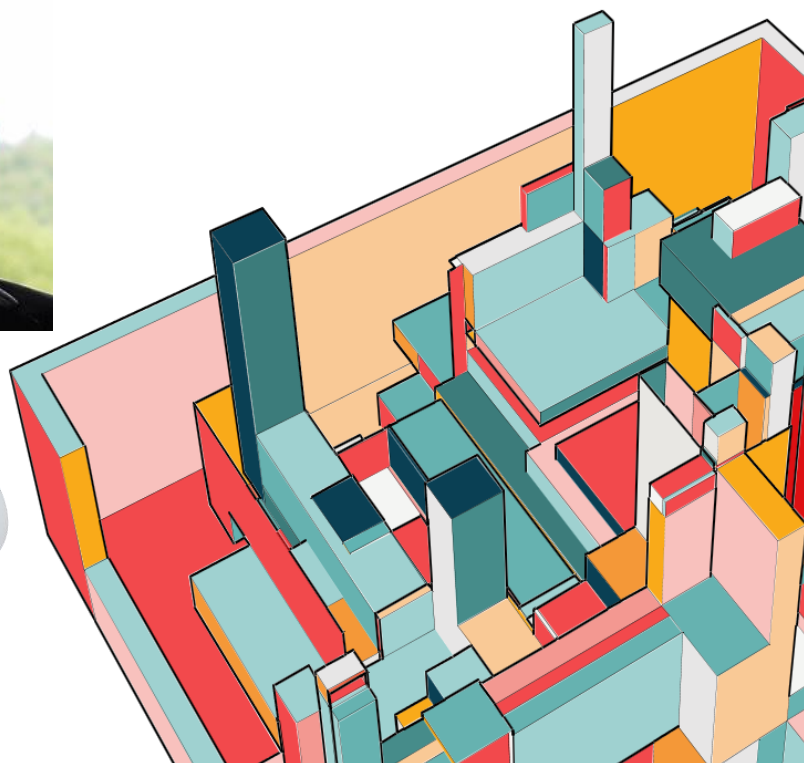
Démarrage

## TERRITOIRE

Ville de Sherbrooke

## DESCRIPTION

Solutions Behav a développé Victor, un robot de présence pour les personnes âgées en perte d'autonomie. Victor est conçu et fabriqué au Québec exclusivement pour les RPA.







**ENTREPRISE**

KAAPEH

**ENTREPRENEURS**

Alberto Navarro Suarez  
 Marie-Josée Fréchette  
 Charlie Abran-Fréchette  
 Raphaël Rioux

**STADE DE DÉVELOPPEMENT**

Croissance

**TERRITOIRE**

Ville de Sherbrooke

**DESCRIPTION**

Le KAAPEH offre des produits et du café en vrac pour reproduire l'expérience à la maison. L'entreprise offre également un service de barista mobile qui se déplace et qui s'adapte aux besoins de ses clients corporatifs.

**ENTREPRISE**

Crüe Cosmétiques

**ENTREPRENEURE**

Camille-Jamella Bailey

**STADE DE DÉVELOPPEMENT**

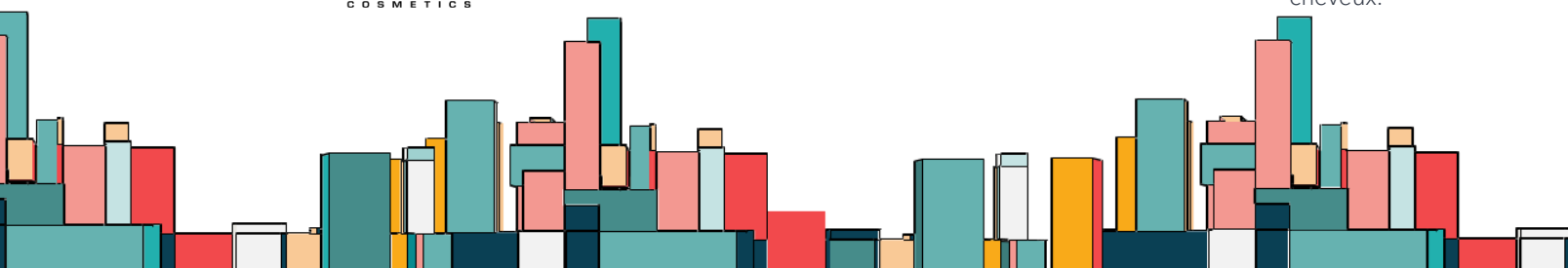
Croissance

**TERRITOIRE**

Brôme-Mlssisquoi

**DESCRIPTION**

Crüe Cosmétiques fabrique et offre des produits sans agents chimiques pour contrer les problèmes liés à la perte de cheveux.





**ENTREPRISE**

Nouveau Cycle

**ENTREPRENEURS**

Philippe St-Pierre  
Simon Gagnon

**STADE DE DÉVELOPPEMENT**

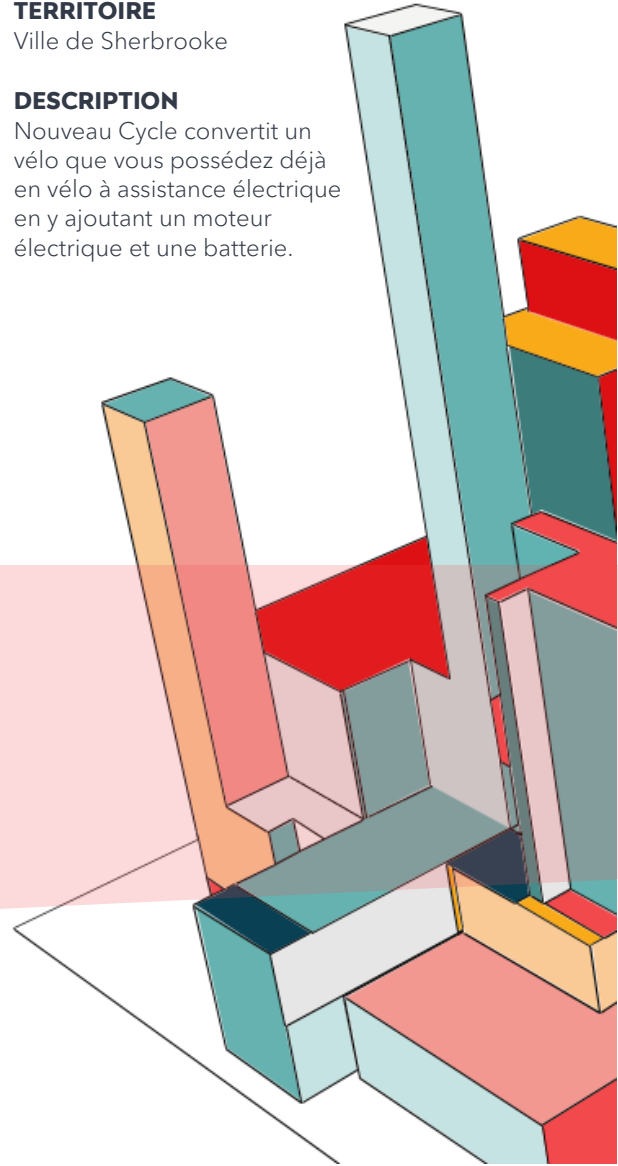
Démarrage

**TERRITOIRE**

Ville de Sherbrooke

**DESCRIPTION**

Nouveau Cycle convertit un vélo que vous possédez déjà en vélo à assistance électrique en y ajoutant un moteur électrique et une batterie.



*« Fonds Émergence Estrie nous a offert un appui financier vital à un moment stratégique nous permettant de poursuivre la croissance de notre projet entrepreneurial. »*

**-PHILIPPE ST-PIERRE, NOUVEAU CYCLE**



**ENTREPRISE**

Centre Résilia

**ENTREPRENEURES**Annie Ouellet  
Geneviève Clements**STADE DE DÉVELOPPEMENT**

Croissance

**TERRITOIRE**

Ville de Sherbrooke

**DESCRIPTION**

Centre Résilia offre des services psychosociaux aux enfants, adolescents et adultes ayant été victimes de violences sexuelles ou présentant des comportements sexuels inappropriés ainsi qu'à leur entourage (parents, fratrie ou autre) et aux professionnels.

**ENTREPRISE**  
FGL Mécanique**TERRITOIRE**  
Ville de Sherbrooke**ENTREPRENEUR**  
Félix Gagnon-Lalande**STADE DE DÉVELOPPEMENT**  
Croissance**DESCRIPTION**  
FGL Mécanique consiste essentiellement en un service de mécanique mobile pour camions lourds et équipements hors route.





**ENTREPRISE**

Integra Clinique Santé

**ENTREPRENEURS**

Laurie Desjarlais  
Alexandra Dutil  
Isabelle L'Hérault  
David Boutin

**STADE DE DÉVELOPPEMENT**

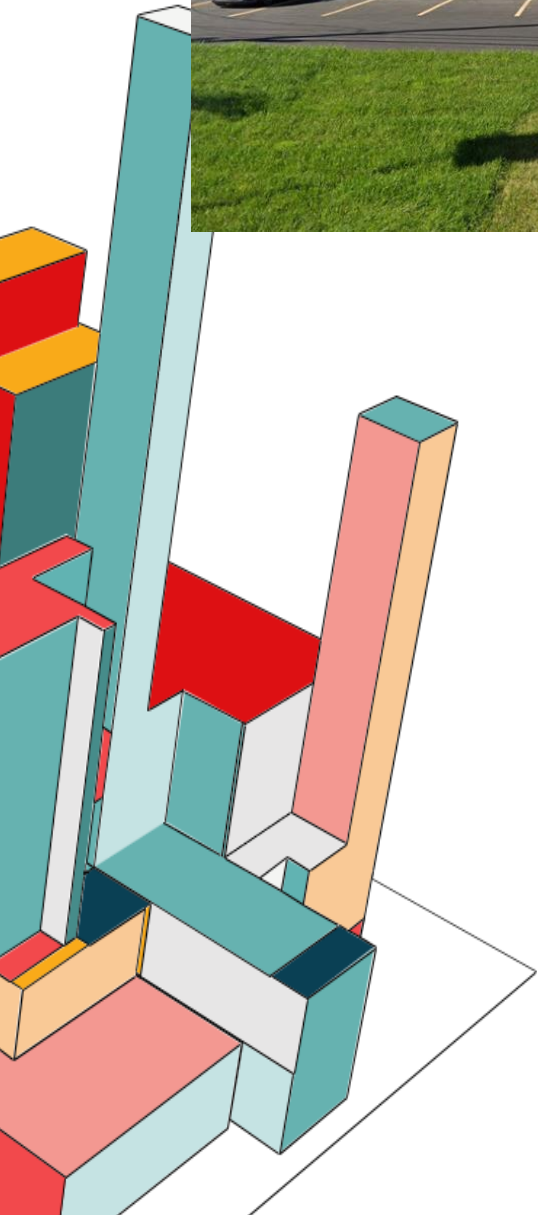
Démarrage

**TERRITOIRE**

Ville de Sherbrooke

**DESCRIPTION**

Intégra Clinique Santé est une clinique de santé privée qui offre des soins médicaux et infirmiers en Estrie.



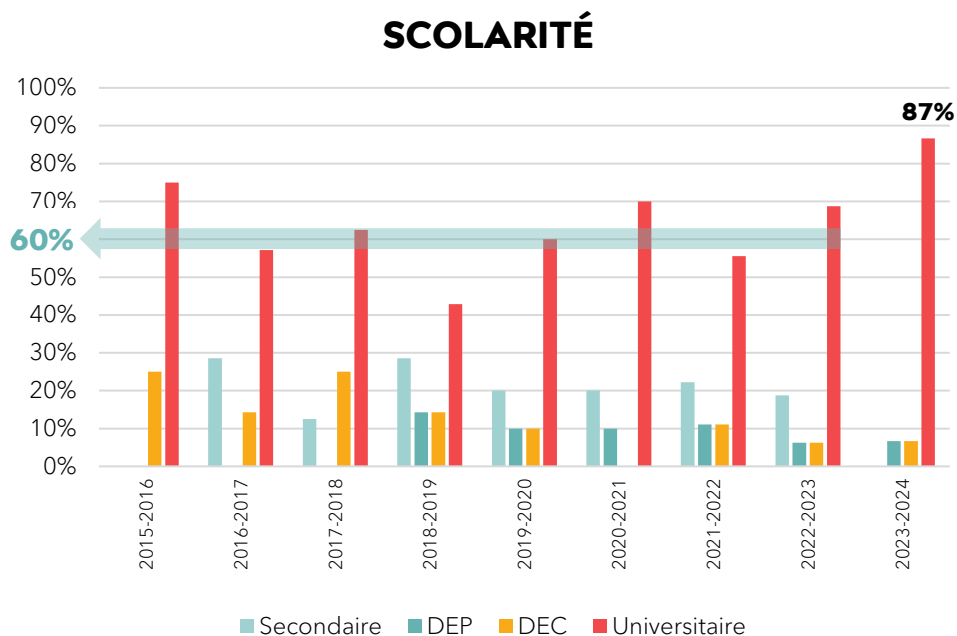
## CONSTATS depuis 9ans (2015)

### RÉSULTATS CUMULATIFS

Nombre d'entrepreneurs accompagnés	<b>514</b>
Nombre de projets financés	<b>82</b>
Nombre de prêts octroyés	<b>97</b>
Montant des prêts octroyés	<b>793 900 \$</b>
Investissement total	<b>4 527 798 \$</b>

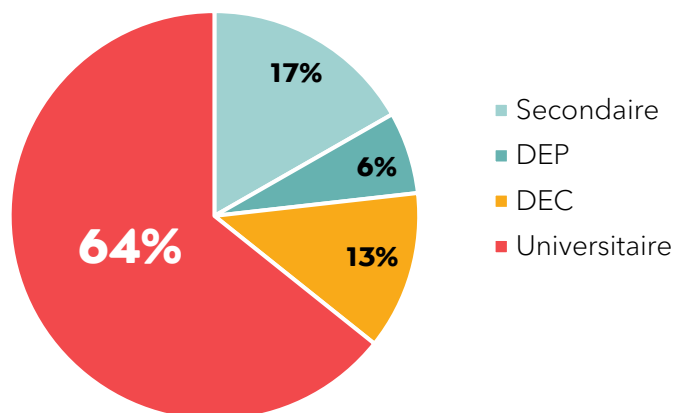
### SCOLARITÉ des entrepreneurs

Depuis ses débuts en 2015, les entrepreneurs possédant un diplôme universitaire sont en majorité chez ceux accompagnés par Fonds Émergence Estrie. L'année 2023-2024 ne fait pas exception avec **87%**, et démontre même une hausse par rapport aux années antérieures alors que la moyenne se situait davantage autour de **60%** :



En comparaison au ratio national des entrepreneurs possédant un diplôme universitaire ou collégial qui était de 56% en 2022-2023<sup>1</sup>, Fonds Émergence Estrie présente un ratio global de 77% :

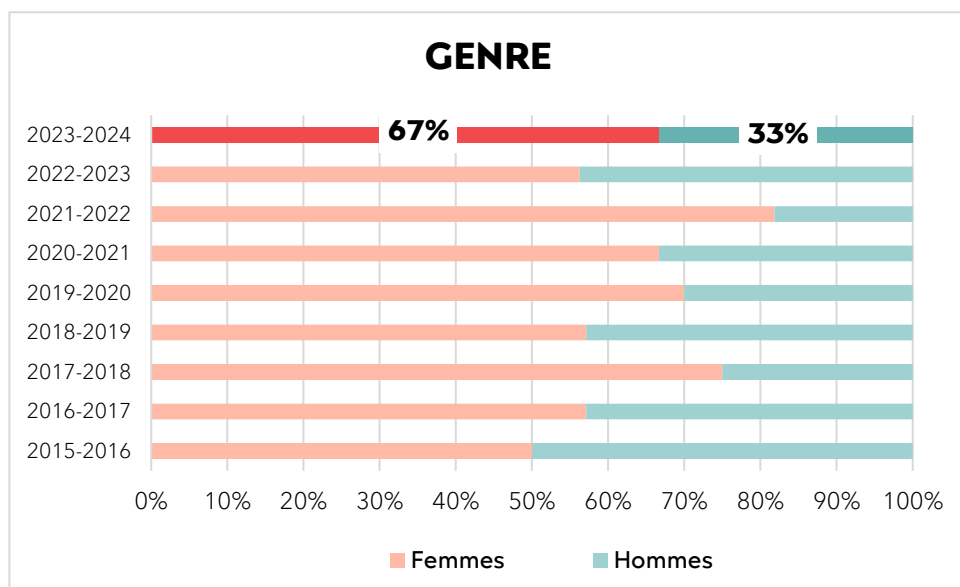
### SOLARITÉ (moyenne cumulative, 2015 à 2024)



Il ne faut pas oublier que Sherbrooke est une ville universitaire et que les dossiers en provenance de la ville de Sherbrooke ont toujours été supérieurs en nombre par rapport à ceux émergeant des autres MRC de l'Estrie. De là à penser qu'il y a un lien entre ces réalités et les statistiques présentées précédemment, il n'y a qu'un pas.

### GENRE

Même constat au niveau des genres : bien que Fonds Émergence Estrie accueille des entrepreneurs de tous genres, les entrepreneurEs ont toujours été légèrement majoritaires par rapport au genre masculin, et 2023-2024 poursuit la tradition.

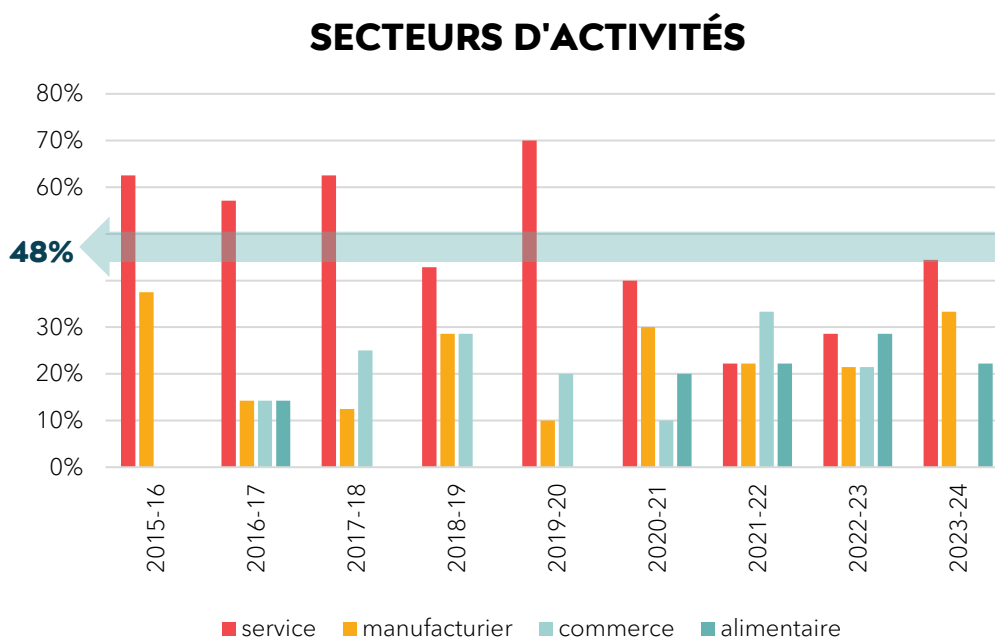


<sup>1</sup> [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://microentreprendre.ca/wp-content/uploads/2023/10/RAPPORT-ANNUEL-MICROENTREPRENDRE-V6-2.pdf](https://microentreprendre.ca/wp-content/uploads/2023/10/RAPPORT-ANNUEL-MICROENTREPRENDRE-V6-2.pdf)

## SECTEURS D'ACTIVITÉS

Fonds Émergence Estrie dessert principalement quatre secteurs d'activités, à savoir ceux du service, du manufacturier, du commerce et du domaine alimentaire en allant des fermes jusqu'aux restaurants. Toutefois, de par sa mission d'octroyer du financement à des entrepreneurs exclus du financement traditionnel, et de par son offre de microfinancement, l'organisme accompagne une majorité de projets entrepreneuriaux dans le secteur des services.

En effet, puisqu'il s'agit souvent de projets avec moins d'actifs à financer, et donc parce que ces projets ont plus de difficultés à trouver du financement traditionnel (i.e. celui offert par les banques et caisses), Fonds Émergence Estrie possède une majorité de ce type de dossiers dans son portefeuille. Ainsi, bon an mal an, l'organisation compose avec une moyenne de **48%** de projets issus du secteur des services :

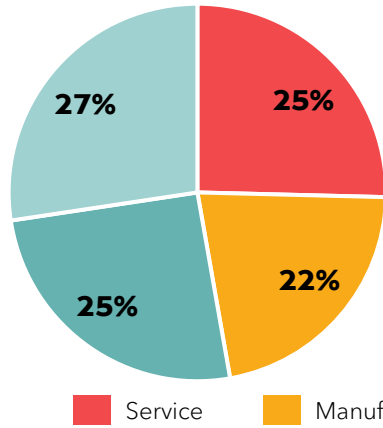


Aussi, **depuis les deux dernières années**, soit au cours des années 2021-2022 et 2022-2023, on pouvait observer une tendance à l'effet que le portefeuille de Fonds Émergence Estrie était plus **équilibré**. On retrouvait effectivement des ratios similaires entre les quatre secteurs du service, du manufacturier, du commerce et du domaine alimentaire.

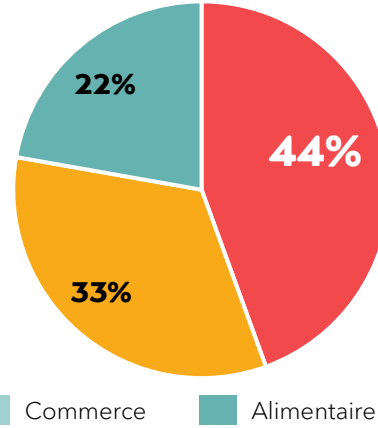
**L'année 2023-2024** aura été différente de ces deux dernières, mais tout de même représentative de ce qu'on retrouvait auparavant, soit en 2020-2021 et antérieurement, avec une nette **prépondérance des projets issus du secteur des services** :



**SECTEURS**  
**2021-2022 | 2022-2023**  
 Moyenne cumulative deux ans



**SECTEURS**  
**2023-2024**

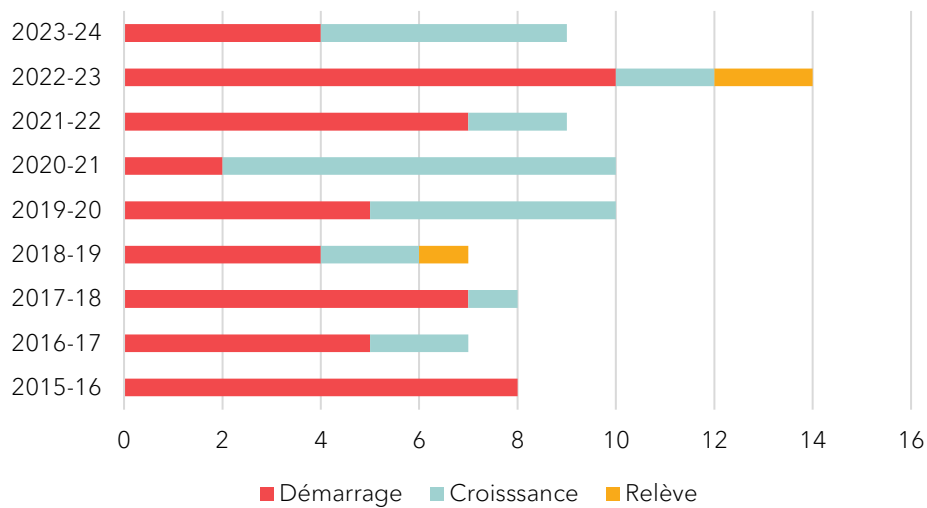


## CYCLE DE VIE des entreprises

Fonds Émergence Estrie octroie du financement à toutes sortes de projets entrepreneuriaux, qu'ils soient en démarrage, en croissance ou dans un projet de repreneuriat. Cependant, et pour les memes raisons que celles évoquées en lien avec les secteurs d'activités financés (i.e. de par sa mission et de par son offre de microfinancement), **l'organisme accompagne une majorité de projets entrepreneuriaux en démarrage** :

## CYCLE DE VIE DES ENTREPRISES

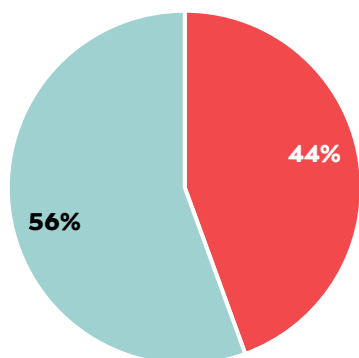
vs Nombre d'entreprises financées



D'un point de vue statistiques, la moyenne cumulative entre 2015 et 2023 des entreprises en démarrage représente 67% des entreprises financées par Fonds Émergence Estrie. Par contre, l'année 2023-2024 semble vouloir faire démentir la statistique. En effet, la dernière année témoigne d'un ratio de **56% d'entreprises financées pour un projet de croissance** contre seulement 44% en situation de démarrage :

### DÉMARRAGE vs CROISSANCE

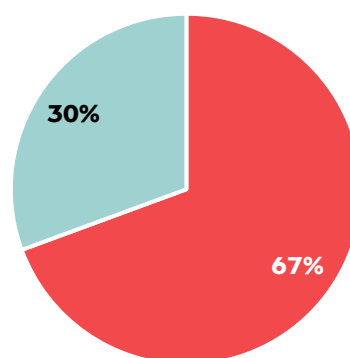
2023-2024



■ Démarrage ■ Croissance

### DÉMARRAGE vs CROISSANCE

Moyenne cumulative, 2015 à 2023



■ Démarrage ■ Croissance



« L'accompagnement de Fonds Émergence Estrie a représenté un point tournant pour notre entreprise dans l'élaboration de notre nouveau projet. Isabelle et Marc-André ont été de loin les personnes ressources les plus significatives pour nous aider dans cette période intense de recherche de financement. Leur support va bien au-delà d'un appui financier; leur expertise, encadrement et encouragements nous ont permis d'aborder cette nouvelle étape avec confiance. Merci ! »

**-CHARLIE ABRAN-FRÉCHETTE, KAAPEH**

# KAAPEH

## NOMBRE D'ENTREPRENEURS accompagnés

L'an dernier témoignait d'une hausse importante du nombre de nouveaux entrepreneurs accompagnés par l'organisme. **Deux raisons** majeures étaient derrière ce constat, à savoir :

1. L'intégration des deux nouvelles MRC (Brome-Missisquoi et Haute-Yamaska) depuis juillet 2021;
2. L'arrivée d'une ressource humaine additionnelle au sein de l'équipe de Fonds Émergence Estrie depuis avril 2022.

L'année 2023-2024 est la continuité de cette nouvelle réalité. Ainsi, **87 nouveaux entrepreneurs** ont été accompagnés par Fonds Émergence au cours de la dernière année, ce qui représente quand même le **double** de ce qui était fait auparavant, i.e. durant les années avant ces deux intégrations, et représentant alors une moyenne de **45 nouveaux entrepreneurs** par année.

	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	Moyenne de 2015 @ 2022	2022-2023	2023-2024
Nbr de nouveaux entrepreneurs	22	16	49	58	50	52	65	45	115	87
Nbr d'entrepreneurs en suivi	18	32	37	47	40	36	36	35	37	37
TOTAL d'entrepreneurs accompagnés	66	62	86	105	90	88	101	94	152	124

Fait intéressant à noter, le nombre d'entrepreneurs en suivi demeure, quant à lui, tout de même assez stable dans le temps avec une **moyenne de 35 entrepreneurs en suivi par année**, que ce soit avant ou après l'intégration d'une nouvelle ressource et des nouvelles MRC.



« Le soutien financier et l'accompagnement d'Isabelle et de Marc-André ont été essentiels face aux défis de l'entrepreneuriat. Nous sommes plus que reconnaissantes de pouvoir compter sur une structure fiable et une équipe humaine qui soutiennent notre vision. »

**-ANNIE OUELLET, CENTRE RÉSILIA**



## ENTREPRISES de notre PORTEFEUILLE





## **DIRECTRICE générale**

Isabelle Tardif, ing.

## **CONSEILLÈRE en développement entrepreneurial**

Sandra Quesnel

## **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Marc-André Casault, Président exécutif et Co-fondateur  
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Me Luc R. Borduas, Vice-Président  
Associé, Lavery

Mme Hélène Pelletier, Secrétaire-Trésorière  
Professionnelle en finance et conseil auprès des entrepreneur(e)s

Frédéric Proteau, CPA, Administrateur  
Gestionnaire de portefeuille et Conseiller en patrimoine, RBC Dominion valeurs mobilières

Josée Darche, MBA, CFRE, Administratrice  
Vice-présidente, Fondation J.-Louis Lévesque

Me Guillaume Lachance Gotzmann, Administrateur  
Avocat et entrepreneur, SAVI consultation

Jessika Gardner, Administratrice  
Directrice Générale, ProCheer Association

## **COMITÉ D'INVESTISSEMENT de projets**

Marc-André Casault  
Président exécutif et Co-fondateur, Fonds Émergence Estrie  
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Isabelle Tardif, ing.  
Directrice générale et Co-fondatrice, Fonds Émergence Estrie  
Chargée de cours, École de gestion et Faculté de génie, Université de Sherbrooke





**F** FONDS  
ÉMERGENCE  
ESTRIE

FIER MEMBRE DU RÉSEAU MicroEntreprendre