



RAPPORT ANNUEL

2021 | 2022



Mot du Président exécutif et de la Direction générale

M. Marc-André Casault
et Mme Isabelle Tardif

L'année 2022 se termine tout comme la précédente dans un contexte d'incertitude provoqué non seulement par la pandémie qui s'éternise, mais aussi désormais le spectre d'une 3^e guerre mondiale.

Ce contexte pandémique aura ralenti l'élan entrepreneurial à travers le Québec au cours des deux dernières années. « *La peur de l'échec a fait un bond l'an dernier chez les entrepreneurs québécois pour atteindre 53,7% d'entre eux. [...] 29,0% des adultes au Québec connaissent personnellement un entrepreneur qui a fermé suite à la pandémie de Covid-19* ». ¹

Bien que les deux dernières années aient involontairement ralenti nos activités avec l'écosystème entrepreneurial ainsi que certains projets, l'équipe de Fonds Émergence Estrie aura réussi à atténuer cette incertitude en accompagnant 65 nouveaux entrepreneurs dans leur démarche entrepreneuriale et en finançant 13 d'entre eux.

¹ <https://www.lesaffaires.com/strategie-d-entreprise/pme/la-pandemie-a-affecte-l'entrepreneuriat-au-quebec/627629>

Ces actions auront permis de dépasser à nouveau les objectifs opérationnels fixés en début d'année.

L'élargissement du territoire de l'Estrie décrété le 28 juillet 2021 par le Gouvernement du Québec aura nécessité un redéploiement de nos activités car Fonds Émergence Estrie devenait désormais responsable de la desserte de deux nouvelles MRC, soit Brome -Missisquoi et Haute-Yamaska.

L'embauche d'une nouvelle ressource professionnelle connaissant déjà tous les acteurs de ce nouvel écosystème nous permettra de bien répondre aux besoins des entrepreneurs de ces MRC.

En terminant, nous souhaitons remercier tous nos partenaires et Administrateurs pour leur collaboration ainsi que pour leur engagement soutenu à la cause du financement à impact dans notre région.



Notre mission

Fonds Émergence Estrie est une organisation dédiée au déploiement et à la réussite de l'entrepreneuriat en Estrie. Sa mission s'articule autour de 2 axes, soit le financement et l'aide à la gestion pour la création et le développement de projets d'entreprises.

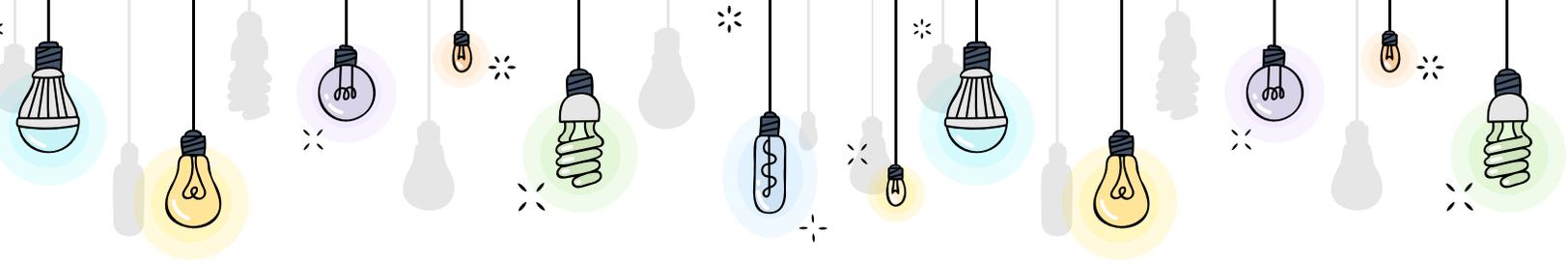
Démarrage, croissance, travail autonome, entrepreneuriat : le financement se retrouve au coeur de tout projet d'affaires et il constitue une étape déterminante dans la concrétisation du rêve entrepreneurial. Parmi tous les acteurs, Fonds Émergence Estrie est le premier maillon de la chaîne de financement. Ses clients sont ceux démontrant un potentiel entrepreneurial, mais qui n'ont pas accès à du financement conventionnel ou dont le montage financier est incomplet.

Afin de maximiser le succès de son financement, et donc de son projet d'entreprise, chaque entrepreneur peut bénéficier d'un accompagnement personnalisé. Une fois le financement octroyé, Fonds Émergence Estrie demeure présent auprès des entrepreneurs pour continuer à les supporter dans leur projet, et ce qu'il s'agisse de la gestion courante de leur entreprise, d'un plan d'action pour un redressement ou d'une gestion de croissance.

Faits saillants 2021 | 2022

Nombre d'entrepreneurs accompagnés	101
Nombre de projets financés	9
Nombre de prêts octroyés	13
Montant des prêts octroyés	88 750 \$
Investissement total	539 843 \$





Entreprises financées en 2021 | 2022

Secteur / Nom de l'entreprise	Prêts	Investissement (coût de projet)
Secteur alimentaire et restauration		
1-Ferme Vallée des Lacs enr.	8 500 \$	30 300 \$
2-OM Plante inc.	5 000 \$	105 000 \$
3-Les Plats de Charlotte enr.	12 500 \$	17 500 \$
4-Les Produits Boules d'énergie s.e.n.c.	* 17 000 \$	31 096 \$
Manufacturier		
5-MUSE Pièces de guitare enr.	2 000 \$	34 450 \$
Commerce		
6-Amandine Robes & Événements inc.	** 6 000 \$	66 235 \$
7-L'Ère Créative enr.	11 750 \$	30 000 \$
Services		
8-9437-3842 Québec inc. (Les entreprises DMA)	13 000 \$	130 975 \$
9-Bubbly Buanderie inc.	<u>13 000 \$</u>	<u>94 288 \$</u>
	88 750 \$	539 843 \$

* 4 prêts totalisant 17 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

** 2 prêts totalisant 6 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

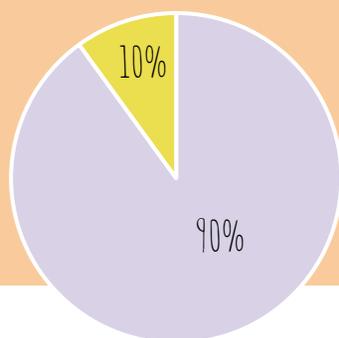
Effet de levier

6 : 1

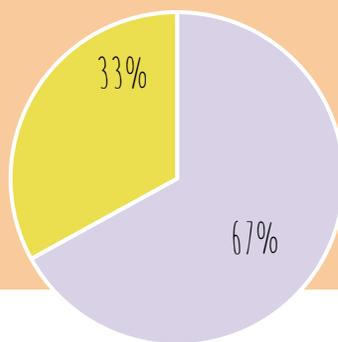


Diversification du territoire

ENTRE 2015 ET 2020



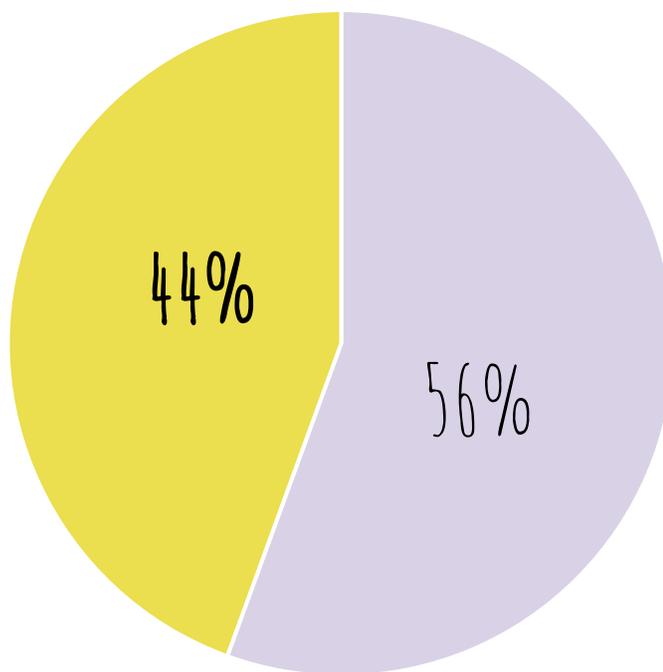
ANNÉE 2020-2021



■ SHERBROOKE

■ AUTRES MRC DE L'ESTRIE

ANNÉE 2021-2022



Nous pouvons constater une hausse importante des dossiers en provenance des MRC autres que la ville de Sherbrooke depuis 2020. Cette augmentation du nombre de dossiers coïncide avec l'apparition de la COVID-19 en mars 2020. En effet, le fait de travailler en vidéoconférence rend Fonds Émergence Estrie plus accessible pour les territoires autres que Sherbrooke, comme quoi la pandémie n'a pas que des impacts négatifs.



Profil des entreprises financées en 2021 | 2022

ENTREPRISE : BUBBLY BUANDERIE INC.

ENTREPRENEURE : STÉPHANIE ST-CYR

STADE DE DÉVELOPPEMENT :

DÉMARRAGE

TERRITOIRE : MRC DE

MEMPHRÉMAGOG



DESCRIPTION :

Bubbly Buanderie inc. s'agit d'une buanderie située à Stanstead offrant un service de lessive aux petites entreprises et particuliers (80 % du chiffre d'affaires), ainsi qu'un volet libre-service pour faire sa lessive de façon autonome dans un environnement convivial et ergonomique.

ENTREPRISE : 9437-3842 QUÉBEC INC.

ENTREPRENEUR : MARC-ANDRÉ DESRUISSEUX

STADE DE DÉVELOPPEMENT : DÉMARRAGE

TERRITOIRE : VILLE DE SHERBROOKE

DESCRIPTION :

9437-3842 Québec inc. (Les entreprises DMA) s'agit essentiellement d'une entreprise d'aménagement paysager. Les services offerts comprennent le terrassement et l'aménagement paysager, le nettoyage printanier comme le déchaumage et le ramassage de feuilles, la coupe de haies de cèdres, l'abattage et l'émondage d'arbres, ainsi que les projets de mini-excavation.

ENTREPRISE : AMANDINE ROBES & ÉVÉNEMENTS INC.

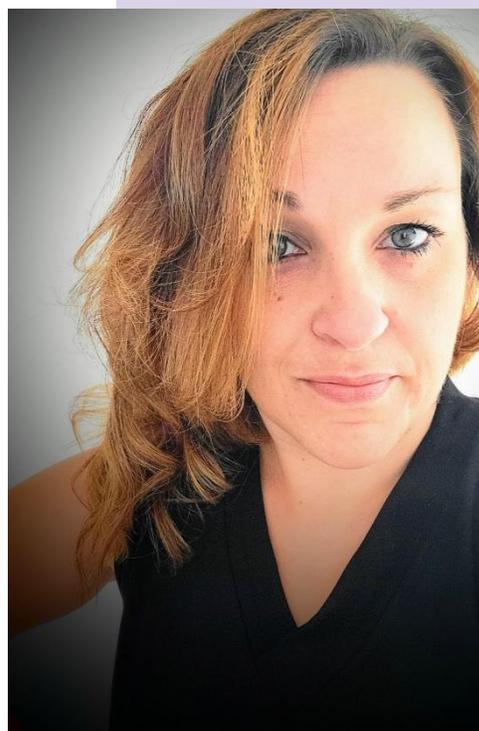
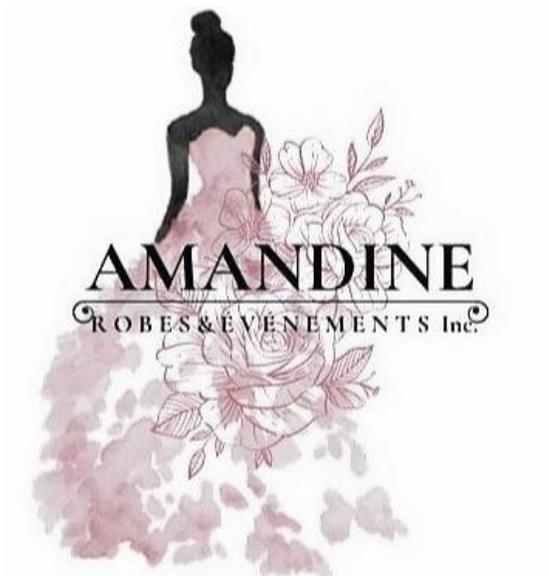
ENTREPRENEURE : AMANDINE BOICHARD-VARENNE

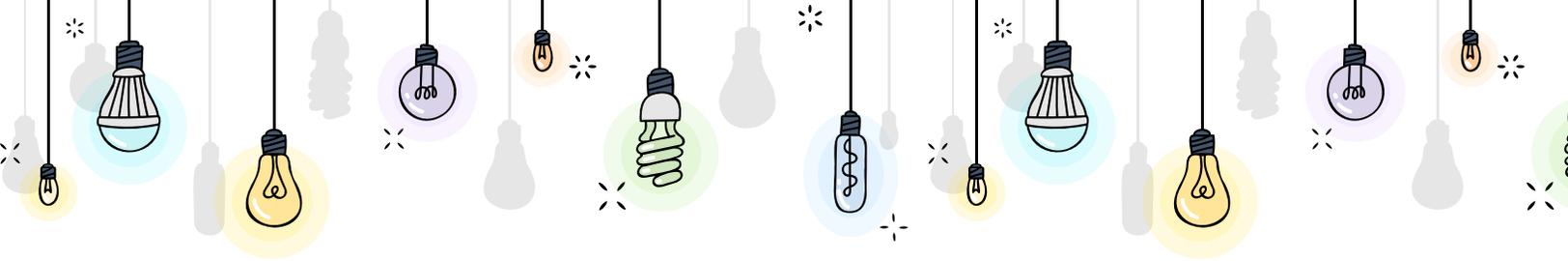
STADE DE DÉVELOPPEMENT : DÉMARRAGE

TERRITOIRE : VILLE DE SHERBROOKE

DESCRIPTION :

L'entreprise est spécialisée dans la vente de robes d'événements (mariage, demoiselles d'honneur, mère des mariés et bal de finissantes) pour tous les budgets. En effet, les clientes pourront acquérir une robe neuve de designers exclusifs, mais pourront aussi opter pour un modèle moins onéreux en achetant une robe « usagée » par le biais du service La Seconde Vie. Amandine Robes & Événements inc. offre également de la lingerie et des accessoires spécialisés et adaptés aux robes, ainsi que le service de coordination et planification d'événement.





ENTREPRISE : OM PLANTE INC.

ENTREPRENEURE : RENATA COLLIER

STADE DE DÉVELOPPEMENT : DÉMARRAGE

TERRITOIRE : MRC DE MEMPHRÉMAGOG

DESCRIPTION :

Le projet OM Plante inc. consiste en un restaurant de style mets pour emporter végétariens. La mission de l'entreprise est d'inspirer les gens à manger plus de plantes, en fournissant des plantes fraîches, saines, de la nourriture végétale nutritive et délicieuse, qui nourrit le corps et l'esprit. OM Plante est un endroit pour commander, emporter ou livrer (dans la ville de Magog et aux environs) différents jus pressés à froid, smoothies et options de repas légers pour inciter la communauté à manger plus de plantes.



ENTREPRISE : LES PLATS DE CHARLOTTE ENR.

ENTREPRENEURE : LISE PRESSÉ

STADE DE DÉVELOPPEMENT : CROISSANCE

TERRITOIRE : VILLE DE SHERBROOKE

DESCRIPTION :

La mission de l'entreprise Les Plats de Charlotte enr. est d'offrir des repas congelés de qualité « maison » pour les gens occupés ou vivants seuls ou tout simplement qui n'aiment pas cuisiner, des gens sensibles à ce qu'ils mangent, à l'environnement et à l'achat local.

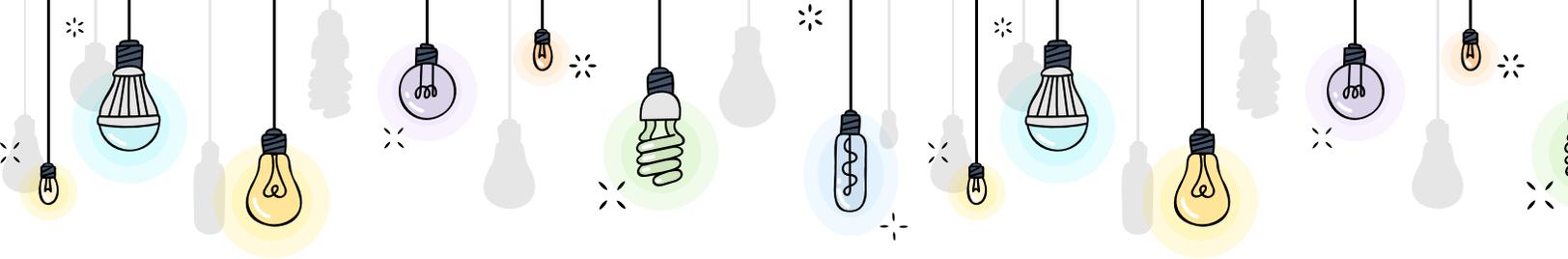


ENTREPRISE : FERME VALLÉE DES LACS ENR.
ENTREPRENEUR : NICHOLAS ROY
STADE DE DÉVELOPPEMENT : DÉMARRAGE
TERRITOIRE : VILLE DE SHERBROOKE

DESCRIPTION :

La Ferme La Vallée des Lacs enr. cultive des légumes naturels (sans engrais synthétiques ni pesticides) et offre des paniers à des clients de Sherbrooke et ses alentours. La ferme fournit également des légumes spécialisés aux restaurateurs. Parmi ces légumes : laitue, mesclun, courgettes, concombres libanais, oignons verts, radis Daikon, radis melon d'eau, carottes, tomates cerises, persil, basilic, coriandre, pousses, haricots, choux vert/rouge, poivrons doux, etc.





ENTREPRISE : MUSE PIÈCES DE GUITARE ENR.

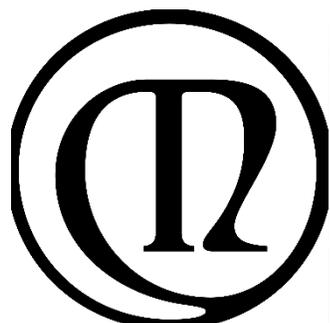
ENTREPRENEURE : MATHILDE TÉTREULT

STADE DE DÉVELOPPEMENT : DÉMARRAGE

TERRITOIRE : MRC DU VAL-SAINT-FRANÇOIS

DESCRIPTION :

MUSE pièces de guitare enr. est une entreprise de conception, de fabrication et de vente de pièces de guitare (cordiers et couverts de tige d'ajustement) en métal non-ferreux (laiton, argent sterling, bronze) haut de gamme.

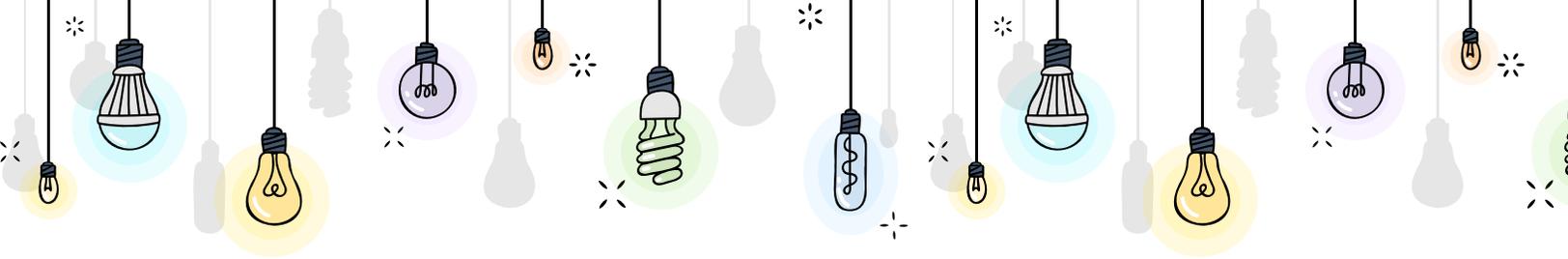


ENTREPRISE : L'ÈRE CRÉATIVE ENR.
ENTREPRENEURE : KATHY RUCK-FORTIN
STADE DE DÉVELOPPEMENT : DÉMARRAGE
TERRITOIRE : MRC DU GRANIT

DESCRIPTION :

L'Ère Créative enr. est une boutique qui a pignon sur rue au centre-ville de Lac-Mégantic et qui offre différents produits liés aux loisirs et à l'art dans un contexte familial et scolaire. Plus spécifiquement, l'entreprise se spécialise dans la papeterie, les jouets spécialisés, jeux de société et puzzles, le matériel d'art et, bien sûr, les livres.





ENTREPRISE : LES PRODUITS BOULES D'ÉNERGIE S.E.N.C.

ENTREPRENEURES : KARINE LEMAY ET SARAH LEMAY

STADE DE DÉVELOPPEMENT : CROISSANCE

TERRITOIRE : VILLE DE SHERBROOKE

DESCRIPTION :

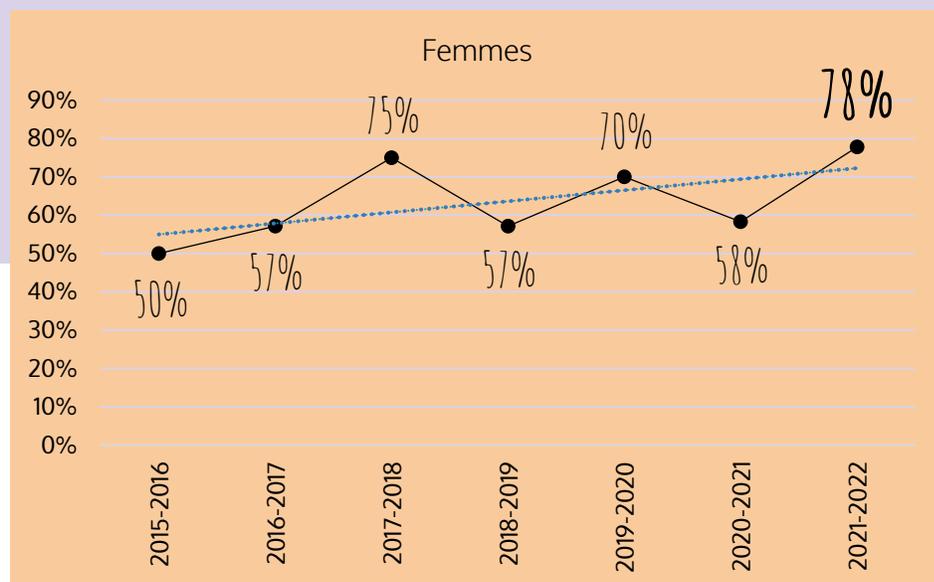
L'entreprise Les Produits Boules d'Énergie s.e.n.c. fabrique et distribue des boules d'énergie crues, nutritives et savoureuses pour une collation rapide, accessible et réconfortante offerte aux professionnels et gens actifs pressés.



Constats depuis 7 ans (2015)

GENRE

Fonds Émergence Estrie est disponible pour supporter tous les entrepreneur(e)s. Cependant, force est de constater que la clientèle féminine est à la hausse depuis 2015 :



RÉSULTATS CUMULATIFS

Nombre d'entrepreneurs accompagnés

312

Nombre de projets financés

60

Nombre de prêts octroyés

66

Montant des prêts octroyés

493 650 \$

Investissement total

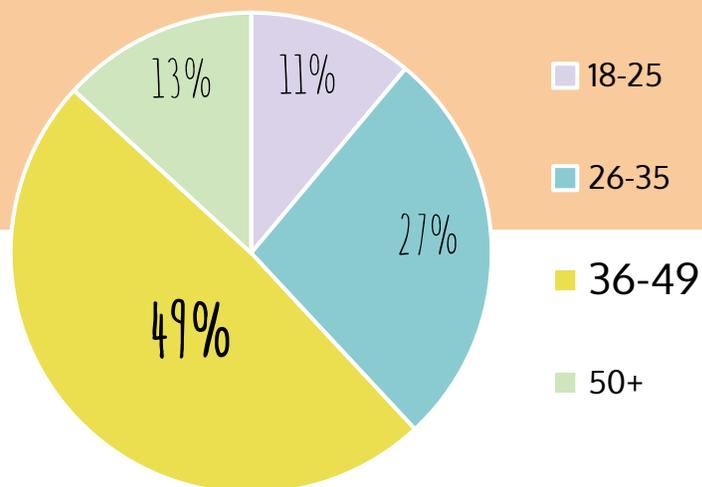
2 631 913 \$



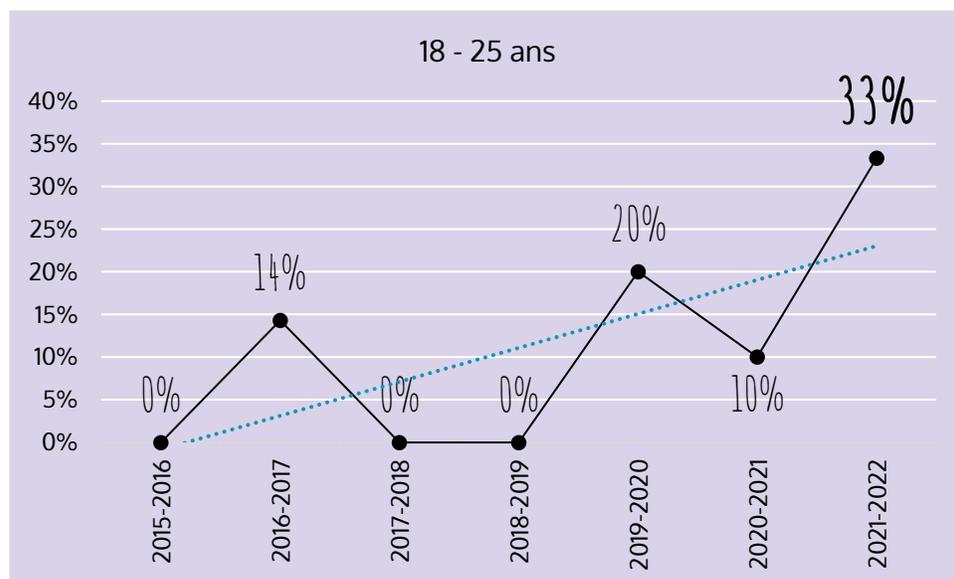
Constats depuis 7 ans (2015) - suite

ÂGE

Depuis le début des activités de Fonds Émergence Estrie en 2015, les entrepreneur(e)s âgés entre 36 ET 49 ANS constituent la majorité de la clientèle financée avec un taux moyen de 49 % :



Cependant, depuis l'année 2019-2020, nous constatons que la clientèle âgée de 18 à 25 ANS est à la hausse :





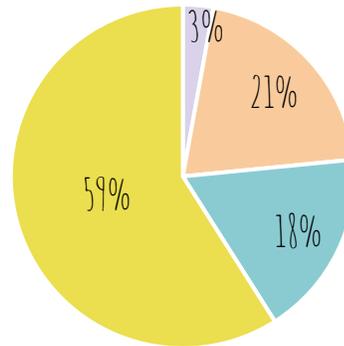
Constats depuis 7 ans (2015) – suite

SECTEURS D'ACTIVITÉS

Le domaine des **SERVICES** a toujours été le secteur prédominant du financement de Fonds Émergence Estrie (FEE), et ce depuis le tout début de la création de l'organisme. Ce constat est logique considérant la mission et le créneau de FEE, à savoir favoriser l'émergence d'entreprises sur le territoire de l'Estrie en desservant une clientèle exclue des modes de financement traditionnels.

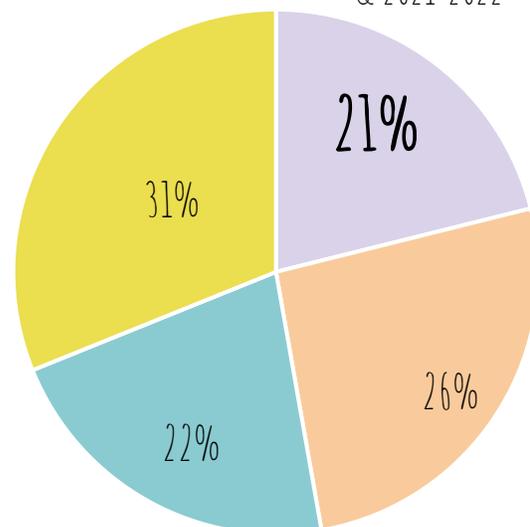
Malgré le fait que cette observation soit exacte à ce jour et que les **SERVICES** représentent toujours le secteur majoritairement financé par Fonds Émergence Estrie, depuis l'arrivée de la pandémie nous pouvons apercevoir une augmentation des financements octroyés à des entreprises dans le secteur **ALIMENTAIRE** (restauration, services de traiteur, transformation alimentaire, agriculture, etc.). Cette constatation pourrait sembler étonnante considérant l'impact négatif de la COVID-19 sur les restaurants, mais justement : la pandémie a forcé le secteur **ALIMENTAIRE** à se « réinventer », d'où l'apparition, et indirectement le financement, de plus d'entreprises œuvrant dans ce domaine.

ENTRE 2015 ET 2020

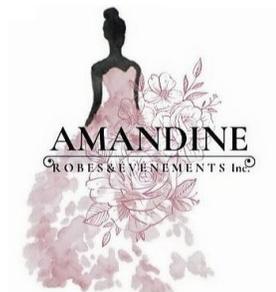
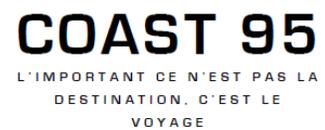


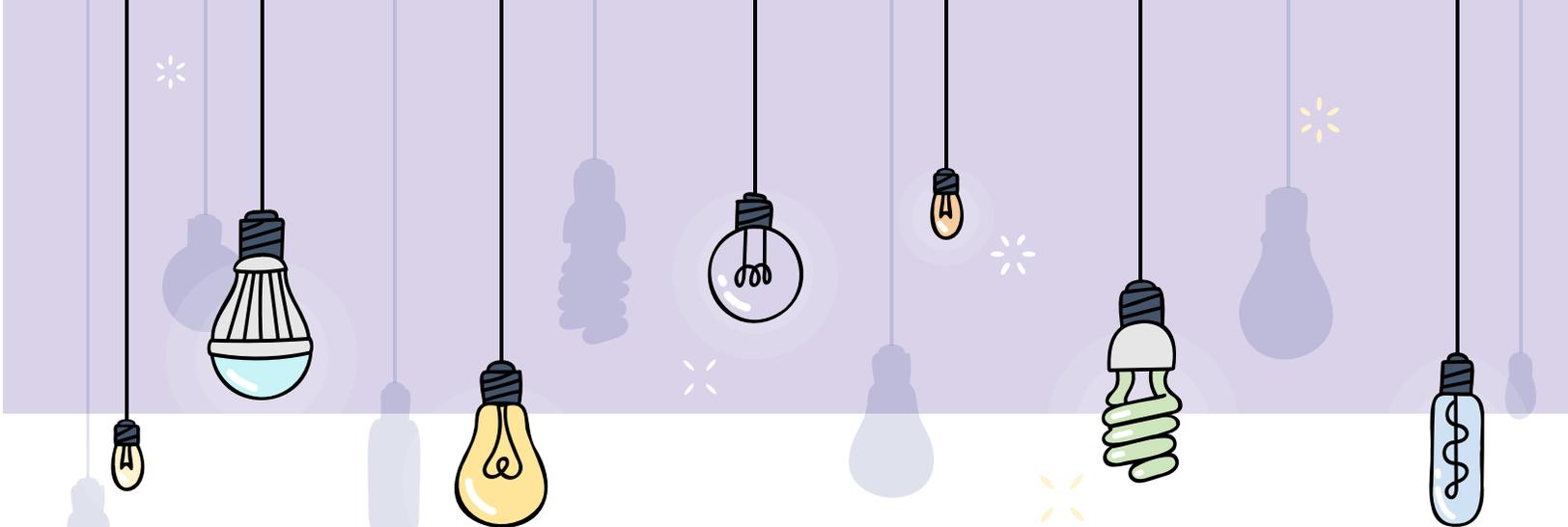
- ALIMENTAIRE
- MANUFACTURIER
- COMMERCE
- SERVICES

ANNÉES 2020-2021
& 2021-2022



Entreprises de notre portefeuille





Conseil d'administration

Marc-André Casault, Président exécutif
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Me Luc R. Borduas, Vice-Président
Associé, Lavery

Mme Hélène Pelletier, Secrétaire-Trésorière
Directrice - Investissement, Fonds régionaux de solidarité FTQ, Estrie

Frédéric Proteau, CPA, Administrateur
Gestionnaire de portefeuille et Conseiller en patrimoine, RBC Dominion valeurs mobilières

Josée Darche, MBA, CFRE, Administratrice
Directrice générale, Fondation J.-Louis Lévesque

Me Guillaume Lachance Gotzmann, Administrateur
Avocat et entrepreneur, Président Dekko Technologies, SAVI consultation

Direction

Isabelle Tardif, ing.

Comité d'investissement de projets

Marc-André Casault
Président exécutif, Fonds Émergence Estrie
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Isabelle Tardif, ing.
Directrice générale, Fonds Émergence Estrie
Chargée de cours, École de gestion et Faculté de génie, Université de Sherbrooke