

The cover features a solid orange background. A large, thick blue circle is centered on the page. On the left and right sides, there are vertical decorative bands. Each band consists of a blue outer strip and a yellow inner strip. The yellow strip contains a repeating pattern of stylized, four-lobed floral or leaf shapes in a light yellow color, with small red speckles scattered throughout. The text 'Rapport annuel' is written in a large, white, serif font, and '2024 | 2025' is written below it in a smaller, white, sans-serif font, both centered within the blue circle.

Rapport annuel

2024 | 2025

 **FONDS
ÉMERGENCE
ESTRIE**

FIER MEMBRE DU RÉSEAU MicroEntreprendre

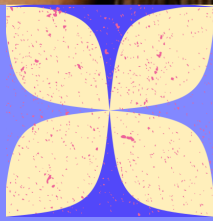
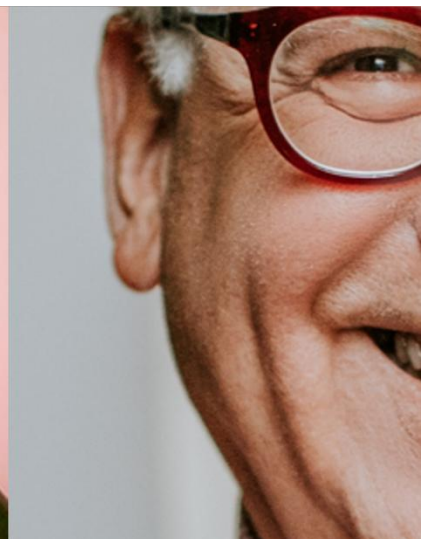
Mot du **Président**
exécutif
& de la **Direction**
générale

Il y a maintenant 10 ans que la vision d'Isabelle et de Marc-André, deux financiers engagés dans le milieu entrepreneurial de l'Estrie se concrétisait. Souhaitant faciliter l'accès au financement aux entrepreneurs ayant un accès limité aux sources de financement conventionnel, ils ont réussi à convaincre une poignée d'acteurs, tant privés qu'institutionnels, d'investir pour constituer le capital de départ nécessaire.

Se positionnant comme premier maillon de la chaîne de financement, Fonds Émergence Estrie aura permis l'accompagnement d'au-delà d'un millier d'entrepreneurs dans leur réflexion d'affaires. De ce nombre, 110 projets ont reçu du financement pour une somme de 900K\$ générant plus de 5M\$ en investissements. Derrière ses résultats se cache une équipe de passionnés qui ont à cœur le développement de l'Estrie. Nous profitons de cette belle occasion pour les remercier chaleureusement !

Longue vie à Fonds Émergence Estrie
et à son équipe !

Marc-André & Isabelle





FIER MEMBRE DU RÉSEAU MicroEntreprendre

Notre **MISSION**

Fonds Émergence Estrie est une organisation dédiée au déploiement et à la réussite de l'entrepreneuriat en Estrie dont la mission s'articule autour de deux axes, soit le financement et l'aide à la gestion pour la création et le développement de projets d'entreprises.

Peu importe l'aventure entrepreneuriale, qu'il s'agisse d'un démarrage, d'une croissance ou d'une relève d'entreprise, le financement se retrouve au cœur de tous les projets d'affaires. Comme acteur de première ligne et constituant souvent le premier maillon de la chaîne de financement, Fonds Émergence Estrie joue un rôle déterminant dans la concrétisation du rêve entrepreneurial.

Tout entrepreneur estrien démontrant un potentiel entrepreneurial et n'ayant pas nécessairement accès au financement conventionnel ou ayant un montage financier incomplet peut bénéficier de l'accompagnement technique et/ou du soutien financier de Fonds Émergence Estrie.

ENTREPRISES FINANCÉES en 2024 | 2025

Secteur / Nom de l'entreprise	Prêts	Investissement (coût de projet)
SECTEUR ALIMENTAIRE ET RESTAURATION		
1- Cyn Cuisine	15 000 \$	42 000 \$
2- Les Produits Boules d'énergie	10 000 \$	10 611 \$
COMMERCE DE DÉTAIL		
3- Florae (Zone Cosmétique)	7 500 \$	47 588 \$
MANUFACTURIER		
4- Les plumes champêtres	9 000 \$	118 000 \$
SERVICES		
5- SD Express	9 000 \$	118 000 \$
6- Centre Resilia	20 000 \$	100 000 \$
7- ICON Loft esthétique	20 000 \$	86 460 \$
8- Solutions Dok2U	15 000 \$	85 000 \$
9- Daniel Ruel-Service de numérisation	1 500 \$	1 500 \$
10- Integra Clinique Santé *	20 000 \$	20 000 \$
	133 000 \$	581 159 \$

* 4 prêts totalisant 20 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

EFFET DE LEVIER => **4 : 1**

PROFIL DES ENTREPRISES FINANCÉES en 2024 | 2025

ENTREPRISE
Intégra Clinique Santé

ENTREPRENEURS
Laurie Desjarlais
Alexandra Dutil
David Boivin
Isabelle L'Hérault

STADE DE DÉVELOPPEMENT
Croissance

TERRITOIRE
Ville de Sherbrooke

DESCRIPTION

Intégra Clinique Santé est une clinique de santé privée qui offre des soins médicaux et infirmiers en Estrie.



« Un énorme merci à toute l'équipe de Fonds Émergence Estrie, mais particulièrement à Isabelle et Marc-André. Leur soutien va bien au-delà d'un simple montant d'argent, c'est l'accompagnement humain et personnalisé qui rend possible des projets comme le nôtre. »

**-LAURIE
DESJARLAIS**

Intégra
Clinique santé



ENTREPRISE
Centre Résilia

ENTREPRENEURE
Annie Ouellet

STADE DE DÉVELOPPEMENT
Croissance

TERRITOIRE
Ville de Sherbrooke

DESCRIPTION
Centre Résilia offre des services psychosociaux aux enfants, adolescents et adultes ayant été victimes de violences sexuelles ou présentant des comportements sexuels inappropriés.

ENTREPRISE
Solutions Dok2U

ENTREPRENEUR
Frédéric Leblanc

STADE DE DÉVELOPPEMENT
Croissance

TERRITOIRE
Brome-Missisquoi

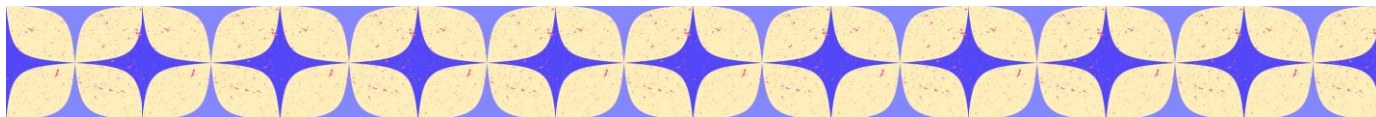
DESCRIPTION
Solutions Dok2u offre un logiciel-service (SaaS) qui permet la transmission instantanée, unidirectionnelle et polyvalente d'informations.



« Grâce de Fonds Émergence Estrie, j'ai pu obtenir de précieux conseils financiers ainsi qu'un prêt avantageux qui nous permettront de démarrer la commercialisation de notre solution de distribution d'informations équitable, inclusive et écoresponsable. Je remercie l'équipe pour son professionnalisme et sa bienveillance. »

-FRÉDÉRIC LEBLANC

dok2u



ENTREPRISE
Les Produits Boules d'énergie

ENTREPRENEURE
Karine Lemay

STADE DE DÉVELOPPEMENT
Croissance

TERRITOIRE
Ville de Sherbrooke

DESCRIPTION
Les Produits Boules d'énergie fabrique et distribue des boules d'énergie crues, nutritives et savoureuses pour une collation rapide, accessible et réconfortante offerte aux professionnels et gens actifs pressés.

ENTREPRISE

Icon Loft Esthétique

ENTREPRENEURE

Mathilde Poisson-Goyette

STADE DE DÉVELOPPEMENT

Croissance

TERRITOIRE

Sherbrooke

DESCRIPTION

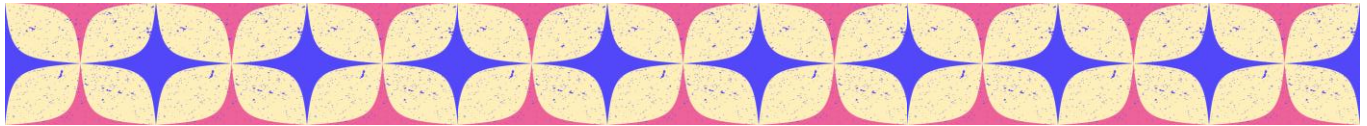
Icon Loft Esthétique est un salon de beauté qui regroupe des travailleurs autonomes de différentes professions liées à l'esthétique afin d'offrir à ses clients une gamme diversifiée de soins de haute qualité.



« Grâce à l'accompagnement et au prêt de Fonds Émergence Estrie, Icon Loft Esthétique poursuit sa croissance. Leur soutien bienveillant a été à la fois crucial et significatif pour mon entreprise. »

**-MATHILDE
GOYETTE-POISSON**

icon LOFT ESTHÉTIQUE



« L'accompagnement par l'équipe de Fonds Émergence Estrie pour le financement de mon entreprise a été très rapide et professionnel. Grâce à leur aide, Les plumes champêtres pourra bientôt débuter ses opérations ! »

**-MAUDE
LAROCQUE-LUSSIER**



**Les plumes
champêtres**



ENTREPRISE
Les plumes champêtres

ENTREPRENEURE
Maude Larocque-Lussier

STADE DE DÉVELOPPEMENT
Démarrage

TERRITOIRE
Sherbrooke

DESCRIPTION
Les plumes champêtres se spécialise dans la conception de produits avicoles de base tel que les abreuvoirs.



Fonds Émergence Estrie

Rapport annuel 2024 | 2025

ENTREPRISE

Florae (Zone cosmétique)

ENTREPRENEURE

Katia Arcand

STADE DE DÉVELOPPEMENT

Démarrage

TERRITOIRE

Sherbrooke

DESCRIPTION

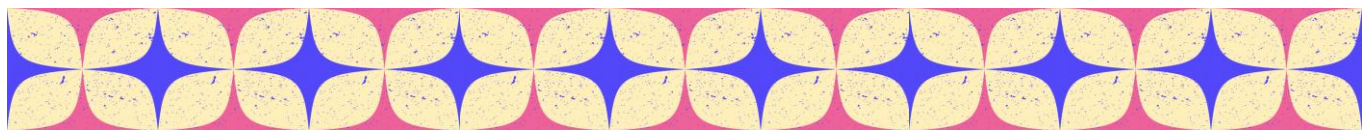
Florae (Zone Cosmétique) s'agit d'une boutique spécialisée dans la fabrication et la vente de cosmétiques sains et écologiques conçus principalement pour les soins du visage.



« Grâce à leur expertise, l'équipe a su optimiser mon plan financier en identifiant des économies de coûts significatives. Leurs conseils avisés m'ont permis de lancer mon activité dans les meilleures conditions. Leur disponibilité et leur suivi tout au long du processus ont été déterminants pour la réussite de mon projet. Un accompagnement sur mesure qui a fait toute la différence! »

-KATIA ARCAND

FLORAE
COSMÉTIQUES



« Un très gros merci à toute l'équipe de Fonds Émergence Estrie pour votre confiance ainsi que pour l'obtention de ce prêt. Grâce à vous, je serai en mesure de faire face à la demande croissante de ma clientèle et d'accroître mon chiffre d'affaire. »

-DANIEL RUEL



ENTREPRISE

Daniel Ruel–Service de numérisation

ENTREPRENEUR

Daniel Ruel

STADE DE DÉVELOPPEMENT

Démarrage

TERRITOIRE

Sherbrooke

DESCRIPTION

Daniel Ruel–Service de numérisation offre diverses solutions de numérisation et de transfert dans les domaines de la photo, de la vidéo et de l'audio.



Fonds Émergence Estrie

Rapport annuel 2024 | 2025

ENTREPRISE

Cyn Cuisine

ENTREPRENEURE

Cynthia Fortier

STADE DE DÉVELOPPEMENT

Croissance

TERRITOIRE

Brome-Missisquoi

DESCRIPTION

Cyn Cuisine est un projet de « fast good food » abordable. On y offre un menu de bols pokés (« poke bowls »), de salades, de sandwiches et de petites entrées décadentes sous formes de repas pour emporter.



« Mais quel accompagnement ! Vous avez enlevé 10 tonnes de sur mes épaules, merci énormément !

Je me suis toujours auto financée, sans marge, quel soulagement de voir qu'on croit en moi ! »

-CYNTHIA FORTIER



CYN CUISINE
DE MA CUISINE À LA VÔTRE

*Allez visionner,
on parle de nous !*

https://www.facebook.com/100083578982140/videos/431429473131407?locale=fr_CA »





FAITS SAILLANTS 2024|2025

Nombre d'entrepreneurs accompagnés	128
Nombre de projets financés	10
Nombre de prêts octroyés	13
Montant des prêts octroyés	133 000 \$
Investissement total	581 159 \$

RÉSULTATS CUMULATIFS depuis 10ans (2015)

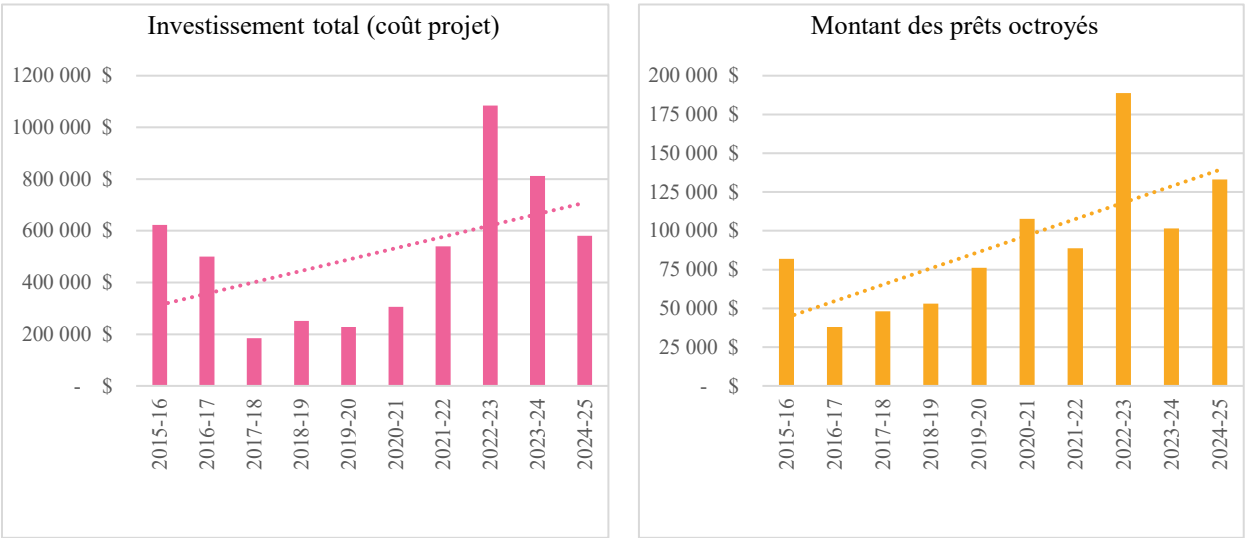
Nombre d'entrepreneurs accompagnés	597
Nombre de projets financés	92
Nombre de prêts octroyés	110
Montant des prêts octroyés	916 900 \$
Investissement total	5 108 957 \$



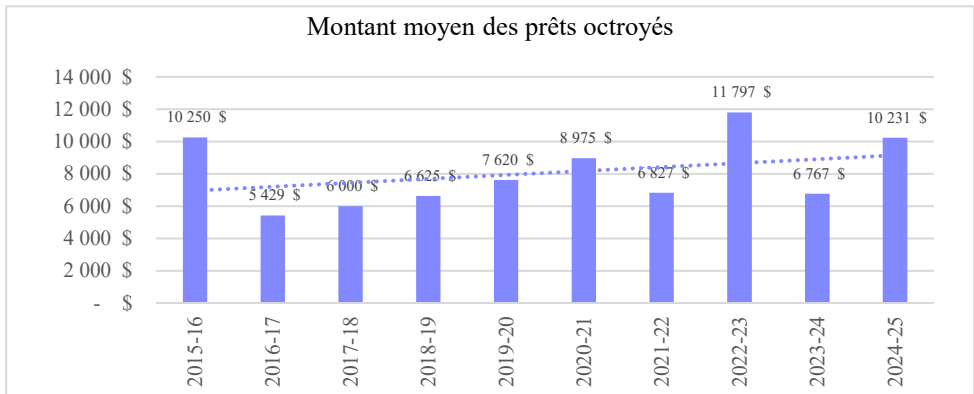
CONSTATS depuis 10ans (2015)

Pour chaque dossier financé, le financement en provenance de Fonds Émergence Estrie s'inscrit dans un montage financier global incluant d'autres partenaires financiers ainsi que la mise de fonds des entrepreneur.e.s. Ainsi, en moyenne par année, l'organisme octroie 91 K\$ de prêts qui permettent de réaliser 510 K\$ de projets entrepreneuriaux.

Les deux graphiques suivants, qui illustrent le total des prêts octroyés annuellement par Fonds Émergence Estrie ainsi que le montant total des coûts de projets dans lesquels ceux-ci s’inscrivent, permettent de constater une tendance à la hausse.



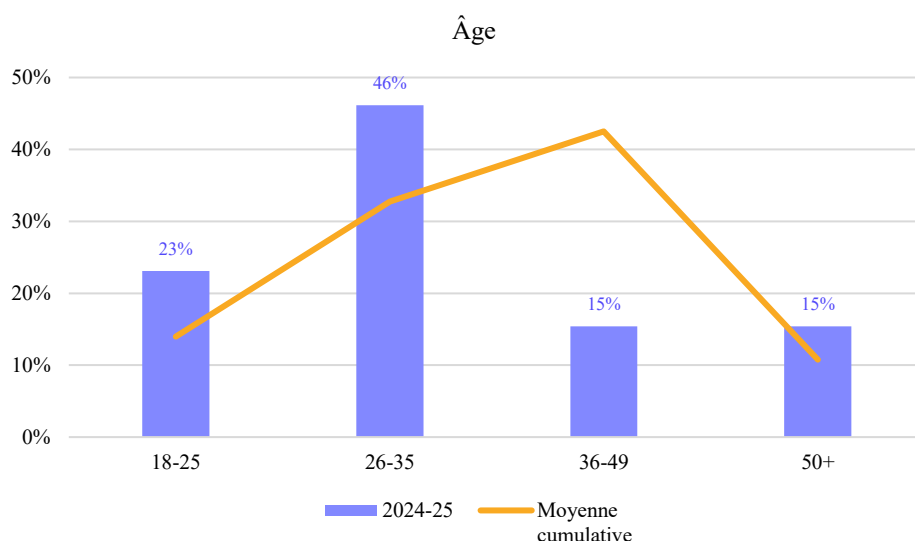
De même, il est intéressant de constater que le montant moyen des prêts accordés annuellement par Fonds Émergence Estrie est lui aussi à la hausse, comme le démontre le graphique ici-bas. Cette tendance indique que, malgré le fait que le montant annuel des prêts accordés soit en croissance, ce n’est pas le nombre de prêts octroyés qui augmentent, mais plutôt la valeur de chacun de ceux-ci.



ÂGE

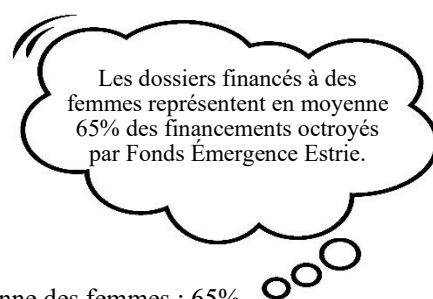
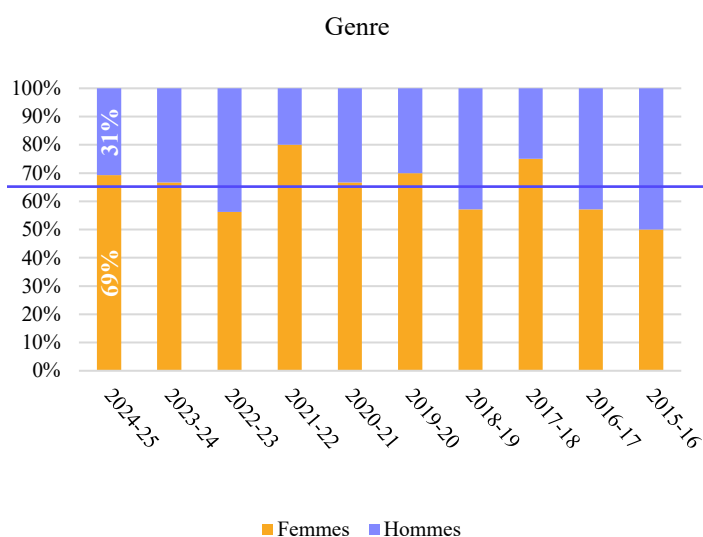
Pour l’année 2024-2025, près de la moitié des prêts octroyés (soit 49%) l’ont été à des entrepreneur.e.s âgé.e.s entre 26 et 35 ans. Or, quand on regarde les statistiques à travers les 10 dernières années, on constate que la tranche d’âge la plus populaire s’agit des 36 à 49 ans, et représente un peu plus de 40% des 110 prêts octroyés depuis 2015.

L'année 2024-2025 semble donc démontrer un certain rajeunissement de la clientèle, car en plus d'avoir financé majoritairement des entrepreneur.e.s âgé.e.s entre 26 et 35 ans, la 2^e tranche d'âge la plus populaire s'agit des 18-25 ans, et non des 36-49 ans :



GENRE

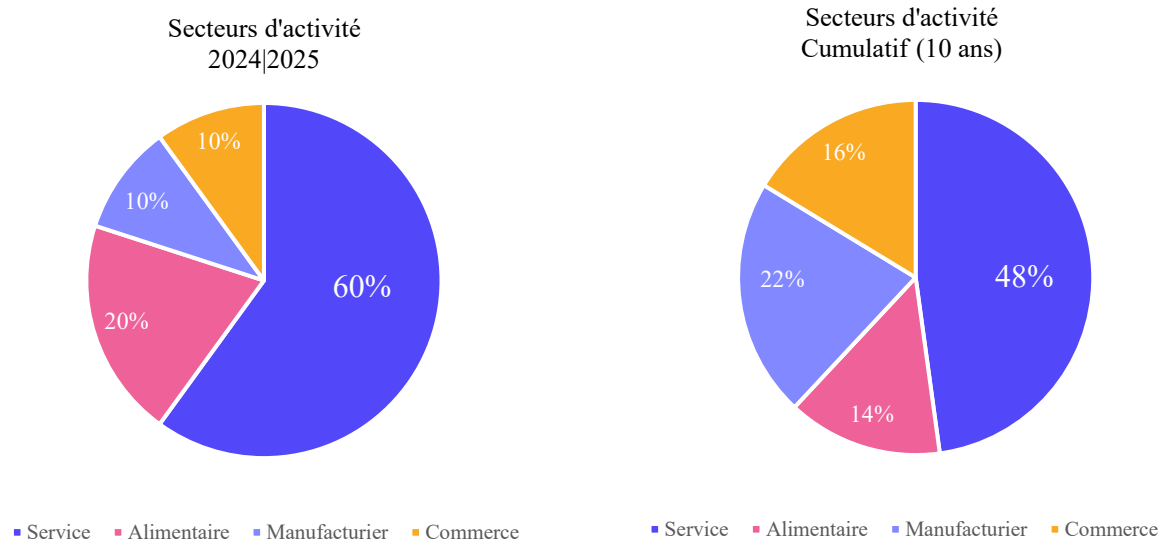
Parmi les 110 prêts octroyés depuis 2015, et malgré le fait que Fonds Émergence Estrie ne fasse pas de discrimination quant au genre, l'organisme démontre une certaine préférence quant au genre féminin avec une moyenne de 65% des prêts octroyés. L'année 2024-2025 semble suivre cette tendance : 69% autorisés au genre féminin, contre 31% pour le genre masculin.



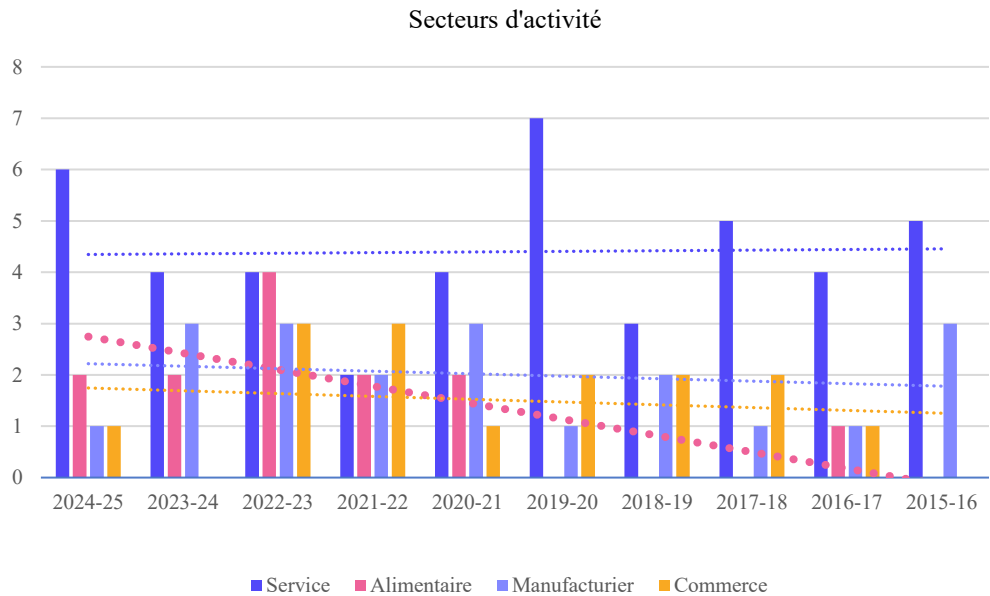
Moyenne des femmes : 65%

SECTEURS D'ACTIVITÉ

Au niveau des secteurs d'activités desservis, celui des services demeure encore à ce jour le secteur d'activités le plus représentatif des prêts octroyés par Fonds Émergence Estrie (moyenne cumulative de 48% versus 60% pour 2024-2025) :

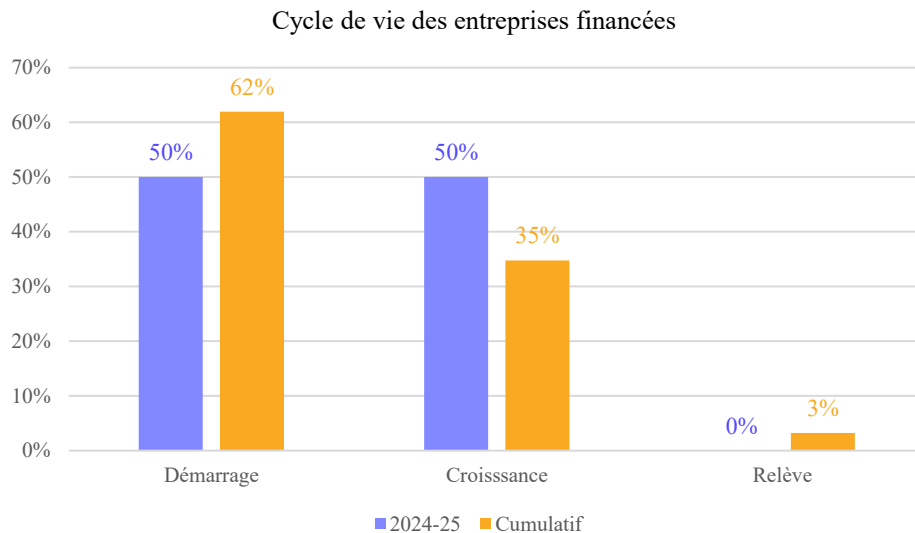


Toutefois, contrairement aux trois autres secteurs d'activités qui demeurent relativement stables à travers le temps, le secteur alimentaire est en plein essor, tel que le démontre la courbe de croissance en rose dans le graphique ici-bas. En effet, un seul prêt a été octroyés à une entreprise issue de ce secteur au cours des 5 premières années d'existence de Fonds Émergence Estrie, alors qu'il s'agit d'un secteur bien présent dans le portefeuille de l'organisme depuis 2020. À noter que le secteur alimentaire inclut évidemment les entreprises en restauration, mais aussi celles œuvrant en agriculture.

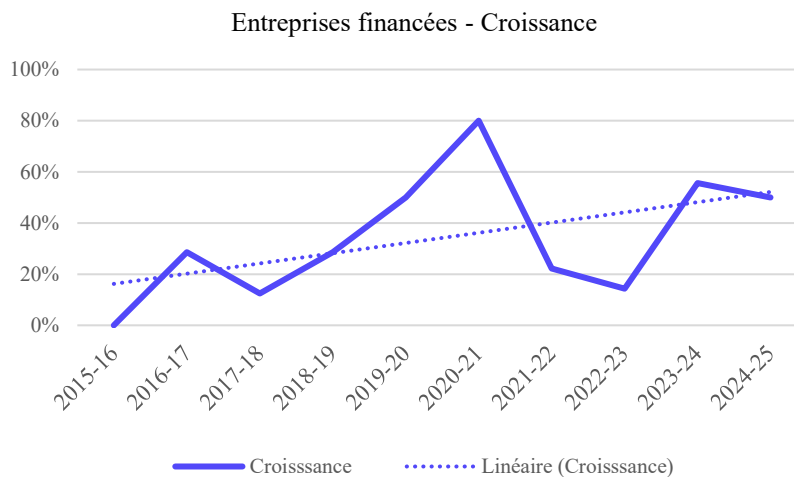


CYCLES DE VIE

Fonds Émergence Estrie finance des projets entrepreneuriaux associés à tous les cycles de vie des entreprises. Ainsi, et outre le refinancement de dettes existantes que l'organisme ne fait pas, il n'y a pas de distinction quant au fait qu'une entreprise soit dans un contexte de démarrage, de croissance ou de relève entrepreneuriale. Cela dit, de par le montant maximum de 20 000 \$ qui peut être octroyé, Fonds Émergence Estrie se retrouve majoritairement dans des montages financiers d'entreprises en démarrage avec 62% des 92 projets financés depuis 2015.



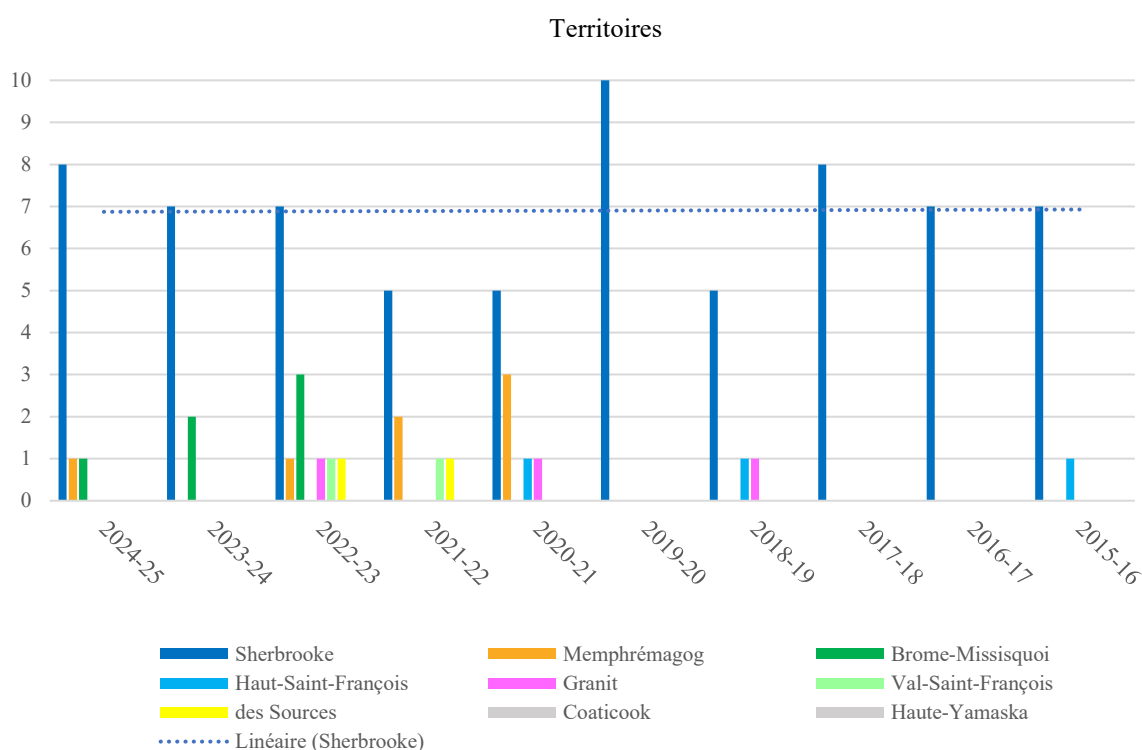
Pour l'année 2024-2025, bien que les projets de démarrage soient toujours en forte représentation, 5 des 10 projets financés représentent des projets de croissance d'entreprises. D'ailleurs, le financement d'entreprises dans un contexte de croissance semble être une tendance à la hausse depuis le début des activités de Fonds Émergence Estrie en 2015 :



TERRITOIRES

Depuis 2015, Fonds Émergence Estrie promeut son offre de services sur l'ensemble des territoires de l'Estrie qui inclut aussi, depuis juillet 2021, les MRC de Brome-Missisquoi et de la Haute-Yamaska. Le constat qu'on peut faire, 10 ans plus tard, est que les entreprises financées sont en majeure partie situées dans la ville de Sherbrooke, et ce depuis le début des activités de l'organisme en 2015.

Ce constat s'explique notamment par le fait que le siège social (le bureau) de Fonds Émergence Estrie est situé physiquement à Sherbrooke, ce qui est plus propice pour le référencement et les échanges sur les différents dossiers. Le fait que les MRC avoisinant la ville de Sherbrooke et faisant partie de la région de l'Estrie aient des offres de services similaires à celle de Fonds Émergence Estrie fournissent aussi une partie de l'explication. On fait référence ici aux MRC qui offrent du microfinancement (25 K\$ ou moins) et ayant un processus simplifié de traitement de dossiers (style « fast track »).

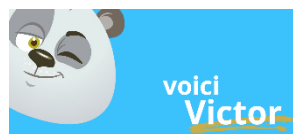
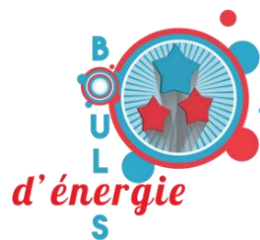


Outre la présence marquée de la ville de Sherbrooke dans les dossiers financés par Fonds Émergence Estrie, le graphique démontre une absence totale de dossiers en provenance des MRC de Coaticook et de la Haute-Yamaska. En ce qui a trait à cette dernière, le fait que cette MRC se soit joint au territoire de l'Estrie seulement en 2021 serait une explication plausible. Cependant, la MRC de Brome-Missisquoi s'est jointe à la région administrative de l'Estrie au même moment et présente un portrait tout à fait différent. En effet, depuis son intégration, au moins un dossier par année a été financé sur ce territoire.

La MRC de Memphrémagog, quant à elle, démontre une présence stable dans le temps, et ce depuis ses premiers dossiers financés en 2020-2021. À l'inverse, les MRC du Haut-Saint-François et du Granit ont présenté des dossiers de financement au cours des premières années d'activités de Fonds Émergence Estrie, mais sont au point mort depuis 2020-2021.



ENTREPRISES de notre PORTEFEUILLE



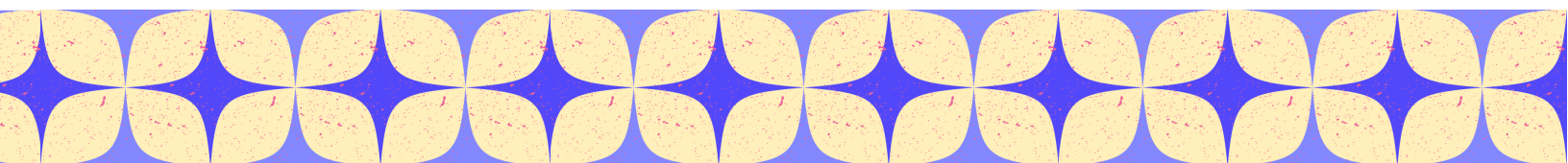


ÉQUIPE

Isabelle Tardif, ing.
Directrice générale et Co-fondatrice

Marc-André Casault
Président exécutif et Co-fondateur

Sandra Quesnel
Conseillère en développement entrepreneurial



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Marc-André Casault, Président exécutif et Co-fondateur
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Me Luc R. Borduas, Vice-Président
Associé, Lavery

Mme Hélène Pelletier, Secrétaire-Trésorière
Professionnelle en finance et conseil auprès des entrepreneur(e)s

Frédéric Proteau, CPA, Administrateur
Gestionnaire de portefeuille et Conseiller en patrimoine, RBC Dominion valeurs mobilières

Josée Darche, MBA, CFRE, Administratrice
Vice-présidente, Fondation J.-Louis Lévesque

Me Guillaume Lachance Gotzmann, Administrateur
Avocat et entrepreneur, SAVI consultation

Jessika Gardner, Administratrice
Directrice Générale, ProCheer Association

COMITÉ D'INVESTISSEMENT de projets

Marc-André Casault
Président exécutif et Co-fondateur, Fonds Émergence Estrie
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Isabelle Tardif, ing.
Directrice générale et Co-fondatrice, Fonds Émergence Estrie
Chargée de cours, École de gestion et Faculté de génie, Université de Sherbrooke





Isabelle Tardif
Directrice générale



Marc-André Casault
Président exécutif



Sandra Quesnel
Conseillère

F FONDS
ÉMERGENCE
ESTRIE

FIER MEMBRE DU RÉSEAU MicroEntreprendre