

FONDS ÉMERGENCE ESTRIE

FIER MEMBRE DU RÉSEAU MicroEntreprendre

Rapport Annuel 2022 | 2023



Mot du Président exécutif et de la Direction générale

M. MARC-ANDRÉ CASAULT
ET MME ISABELLE TARDIF



Guerre en Ukraine, pandémie mondiale, pénurie de biens, pénurie de main d'œuvre, inflation, hausse des taux d'intérêt, changements climatiques, déploiement de l'intelligence artificielle... L'année 2022-2023 aura vraisemblablement été remplie d'événements qui ont eu un impact significatif sur notre économie !

Paradoxalement, et bien que plusieurs personnes craignent le contraire, Frédéric Laurin (professeur d'économie à l'Université du Québec à Trois-Rivières) ne prévoit pas de récession : « *Moi, je vois une économie qui est tellement forte par rapport à l'offre qu'on a de l'inflation. L'inflation, c'est le signal que l'économie surchauffe. (...) On sait que, s'il y a un ralentissement économique, ça ne va pas créer du chômage. Donc, ça ferait du bien à tout le monde, ça calmerait aussi l'inflation, ça permettrait aux taux d'intérêt de redescendre.* »²

Par ailleurs, l'enquête réalisée par le consortium du *Global Entrepreneurship Monitor (GEM)* indique que le Québec observe un taux record d'entrepreneurs émergents depuis que l'étude québécoise du GEM est réalisée, lequel est passé de 9,5% en 2013 à 17,6% en 2021¹, et ce malgré le contexte qui prévaut.

Il semblerait que cette tendance ce soit poursuivie en 2022 car Fonds Émergence Estrie aura connu sa plus grosse année depuis sa fondation en 2015 en termes de nombre d'entrepreneurs financés et aussi d'investissements.

La signature, au début de l'année 2023, d'une entente avec le réseau MicroEntreprendre dans le cadre du programme Fédéral (Fonds de prêts pour les Femmes en Entrepreneuriat, FFE) viendra, pour les trois prochaines années, bonifier notre fonds de capitalisation et ainsi nous assurer de pouvoir répondre à la demande croissante pour le microcrédit sur le territoire desservi par Fonds Émergence Estrie.

Merci à nos Administrateurs, partenaires financiers et collaborateurs pour leur participation à la réalisation de notre mission.

Two handwritten signatures in blue ink. The top signature is 'M. Casault' and the bottom one is 'Isabelle Tardif'.

¹ *Le Québec observe un taux record d'entrepreneurs émergents*, 02 NOVEMBRE 2022.
<https://neo.uqtr.ca/2022/11/02/le-quebec-observe-un-taux-record-dentrepreneurs-emergents/>

² *Bilan économique : 2022, une année marquée par les pénuries et l'inflation*, 27 DÉCEMBRE 2022.
<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1941832/economie-bilan-2022-penuries-inflation>

Notre Histoire

Il y a maintenant **8 ANS** que Fonds Émergence Estrie voyait le jour à partir de la vision de ses deux co-fondateurs, Isabelle Tardif ing. et Marc-André Casault, deux financiers actifs au sein de leur profession qui souhaitaient contribuer davantage à l'émergence de talents entrepreneuriaux dans leur milieu. Entourés d'un petit groupe de gens d'exception souhaitant redonner au suivant, Fonds Émergence Estrie aura accompagné pendant cette période **plus de 400 entrepreneurs** dans leur démarches, injecté **près de 700 K\$ en prêts** qui ont générés des **investissements de l'ordre de 3,7 M\$** dans l'économie régionale de l'Estrie.

Notre Mission

Fonds Émergence Estrie qui est une organisation dédiée au déploiement et à la réussite de l'entrepreneuriat en Estrie dont la mission s'articule autour de deux axes, soit le **financement et l'aide à la gestion** pour la création et le développement de projets d'entreprises.

Peu importe l'aventure entrepreneuriale, qu'il s'agisse d'un démarrage, d'une croissance ou d'une relève d'entreprise, le financement se retrouve au cœur de tous les projets d'affaires. Comme acteur de première ligne et constituant souvent le **premier maillon de la chaîne de financement**, Fonds Émergence Estrie joue un rôle déterminant dans la concrétisation du rêve entrepreneurial.

Démontrant un potentiel entrepreneurial, et n'ayant pas nécessairement accès au financement conventionnel ou ayant le montage financier est incomplet, tout entrepreneur estrien répondant minimalement à ces critères de base peut bénéficier de l'accompagnement technique et du soutien financier de Fonds Émergence Estrie.



Faits saillants 2022 | 2023

Nombre d'entrepreneurs accompagnés	115
Nombre de projets financés	14
Nombre de prêts octroyés	16
Montant des prêts octroyés	188 750 \$
Investissement total	1 084 090 \$



Entreprises financées en 2022 | 2023



EFFET DE LEVIER **6 : 1**

Secteur / Nom de l'entreprise	Prêts	Investissement (coût de projet)
SECTEUR ALIMENTAIRE ET RESTAURATION		
¹ Pain Voyageur inc.	16 250 \$	325 000 \$
² La Petite Fermette inc..	7 500 \$	25 000 \$
³ Saatvik Cuisine Végé inc.	20 000 \$	33 000 \$
⁴ Cyn Cuisine	9 000 \$	34 000 \$
MANUFACTURIER		
⁵ Casquettes CapTen inc.	15 000 \$	40 500 \$
⁶ Crüe Cosmétiques enr.	14 000 \$	14 000 \$
⁷ Ayxia Vêtements de sport inc.	17 000 \$	57 000 \$
⁸ Équipements Modulo-Flex inc.	10 000 \$	50 000 \$
⁹ Véhicule Électrique Sherbrooke inc.	20 000 \$	20 000 \$
COMMERCE		
¹⁰ JTrip Fish enr.	10 000 \$	38 800 \$
SERVICES		
¹¹ Bubbly Buanderie inc.	5 000 \$	5 000 \$
¹² Clinique Podiatrique Béland Pasquet inc.	*20 000 \$	381 790 \$
¹³ Centre Résilia inc.	**17 000 \$	44 000 \$
¹⁴ L'Onyx Barbershop	<u>8 000 \$</u>	<u>16 000 \$</u>
	188 750 \$	1 084 090 \$

* 2 prêts totalisant 20 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

** 2 prêts totalisant 17 000 \$ ont été octroyés à l'entreprise

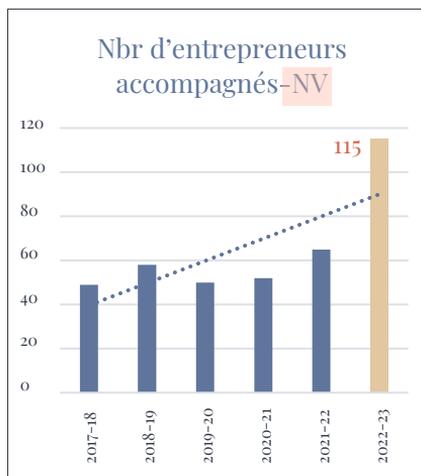
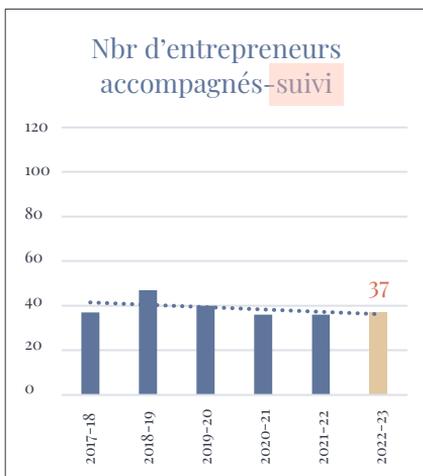
Nombre d'entrepreneurs accompagnés en 2022 | 2023

Bon an, mal an, Fonds Émergence Estrie accompagne environ une centaine d'entrepreneurs par année :



Année	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	Moy.
Nombre de :						
nouveaux entrepreneurs	49	58	50	52	65	55
entrepreneurs en suivi	37	47	40	36	36	39
TOTAL	86	105	90	88	101	94

Or, l'année 2022-2023 a été extraordinaire à cet égard. En effet, l'organisme a accompagné plus de 150 clients ! Dans les faits, ce ne sont pas les entrepreneurs **en suivi** qui ont explosé, mais bien les **nouveaux entrepreneurs** :



Ainsi, l'année 2022-2023 s'est traduite par l'accompagnement de **37 entrepreneurs en suivi** (versus une **moyenne de 39** par année), et de **115 nouveaux entrepreneurs**. Sachant que Fonds Émergence Estrie accompagne en **moyenne 55 nouveaux entrepreneurs** annuellement, il s'agit donc d'une croissance de 281 % pour l'année 2022-2023 ! Cette augmentation drastique du nombre de nouveaux entrepreneurs accompagnés résulte notamment des explications suivantes, à savoir :

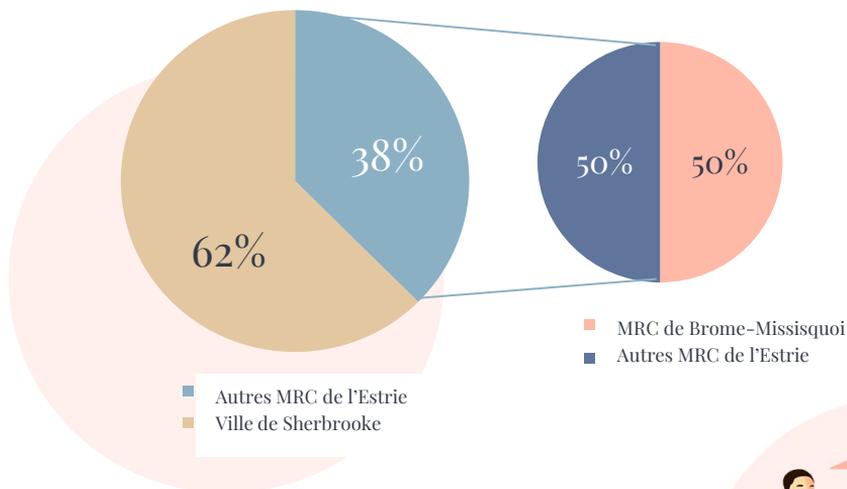
1. La résultante des activités de prospection depuis 2021-2022 au sein des deux nouvelles MRC (Brome-Missisquoi et Haute-Yamaska);
2. L'intégration d'une nouvelle ressource humaine au sein de l'équipe de Fonds Émergence Estrie.

Impact des nouvelles MRC en 2022 | 2023

Depuis 2021, et conformément au décret gouvernemental 961-2021 du 7 juillet 2021 paru dans la Gazette officielle du Québec du 28 juillet 2021, les limites territoriales des sections administratives de la Montérégie et de l'Estrie ont été modifiées.³ Concrètement, la MRC de Brome-Missisquoi et la MRC de La Haute-Yamaska font maintenant partie de l'Estrie et non plus de la Montérégie.

Pour Fonds Émergence Estrie, l'intégration de ces deux nouvelles MRC, et plus spécifiquement celle de Brome-Missisquoi, a eu un impact significatif au niveau des financements accordés. En effet, sur les 16 prêts octroyés au cours de l'année 2022-2023, **38 % de ceux-ci ont été autorisés à des entrepreneurs issus d'ailleurs que la ville de Sherbrooke**. De ce pourcentage, la **moitié des prêts ont été accordés à des entrepreneurs de la MRC de Brome-Missisquoi**.

PRÊTS OCTROYÉS AU COURS DE L'ANNÉE 2022 | 2023



³ GAZETTE OFFICIELLE DU QUÉBEC, 28 JUILLET 2021
https://www.publicationsduquebec.gouv.qc.ca/fileadmin/gazette/pdf_encrypte/lois_reglements/2021F/75267.pdf



Profil des entreprises financées en 2022 | 2023

Entreprise : PAIN VOYAGEUR INC.

Entrepreneure : CATHERINE SABOURIN

Stade de développement : RELÈVE

Territoire : VILLE DE SHERBROOKE



Description :

L'entreprise Pain Voyageur inc. s'est installée en 2015 sur la rue King Est à Sherbrooke et a été rachetée en 2022 par Catherine Sabourin. On peut y déguster un café, des viennoiseries, un sandwich ou une salade concoctée d'ingrédients frais. Pain Voyageur inc. propose également un éventail de produits locaux (miel, confitures, moutardes, etc.) ainsi que des articles artisanaux de la région (bijoux, linges à vaisselle, objets de céramique, etc.).

Entreprise : AYXIA VÊTEMENTS DE SPORT INC.

Entrepreneure : ANAËLLE DUBÉ-POULIN

Stade de développement : DÉMARRAGE

Territoire : VILLE DE SHERBROOKE

Description :

Démarrée par Anaëlle Dubé-Poulin, Ayxia Vêtements de sport inc. fabrique des vêtements sports techniques, avec un design unique, pensés et conçus avec l'aide de sportifs semi-professionnels, pour qu'ils puissent avoir des produits adaptés à leurs besoins. La vision de l'entreprise est simple : donner un sentiment d'écoute aux athlètes et leur permettre de performer dans un maximum de confort.

Entreprise : LA PETITE FERMETTE INC.

Entrepreneur : MARC-ANDRÉ CLÉMENT-BEAUREGARD

Stade de développement : DÉMARRAGE

Territoire : MRC DU VAL-SAINT-FRANÇOIS

Description :

Basée à Valcourt, soit sur le territoire du Val-Saint-François, La Petite Fermette inc. est une boucherie spécialisée démarrée par Marc-André Clément-Beauregard et qui offre un service de coupe de viande à forfait pour tout agriculteur, chasseur ou particulier qui se présente avec la carcasse de l'animal à faire préparer.



Entreprise : CYN CUISINE

Entrepreneure : CYNTHIA FORTIER

Stade de développement : CROISSANCE

Territoire : MRC DE BROME-MISSISQUOI

Description :

Cyn cuisine est un projet de « fast good food » abordable. Cynthia Fortier, la fondatrice et unique propriétaire, y offre un menu de bols pokés (« poke bowls »), de salades, de sandwichs et de petites entrées décadentes sous formes de repas pour emporter.



Entreprise : SAATVIK CUISINE VÉGÉ INC.
Entrepreneurs : HEEMWANTY ET OUSHARBOODH RUNJEET
Stade de développement : DÉMARRAGE
Territoire : VILLE DE SHERBROOKE



Description :

Avec Saatvik Cuisine Végé inc., Heemwanty et Ousharboodh Runjeet souhaitaient offrir des produits d'alimentation élaborés à base d'ingrédients naturels et bio, végétaliens et sains pour la santé. Plus spécifiquement, l'entreprise fabrique et commercialise une gamme de 5 produits alimentaires végétaliens ethniques aux saveurs du monde et distribués par le biais d'une vingtaine de points de vente au détail.



Entreprise : CASQUETTES CAP'TEN INC.
Entrepreneur : JUSTIN BASTARACHE
Stade de développement : DÉMARRAGE
Territoire : VILLE DE SHERBROOKE

Description :

Casquettes CapTen inc. est une entreprise se spécialisant dans les casquettes et les tuques écologiques qui a initialement été fondée en 2018, pour leur simple plaisir, par 3 étudiants universitaires, dont Justin Bastarache.

CapTen



Entreprise : L'ONYX BARBERSHOP
Entrepreneure : MARYKA CLÉMENT
Stade de développement : DÉMARRAGE
Territoire : MRC DES SOURCES

Description :

Maryka Clément offre des services de coupe de barbe et de cheveux à une clientèle exclusivement masculine. L'Onyx Barbershop devient ainsi l'unique salon de barbier disponible pour les clients de Val-des-Sources et des environs.



Entreprise : CRÛE COSMÉTIQUES ENR.
Entrepreneure : CAMILLE-JAMELLA BAILEY
Stade de développement : DÉMARRAGE
Territoire : MRC DE BROME-MISSISQUOI

Description :

Crûe Cosmétiques enr. s'adresse aux troubles capillaires liés aux pertes de cheveux. Les produits sont sans produits chimique, 100 % fabriqués à la main dans des bouteilles en verre biophotonique qui augmentent la puissance des ingrédients après l'embouteillage. La propriétaire, Camille-Jamella Bailey, offre également des consultations pour assister les clientes qui ont des défis capillaires plus ardues et qui nécessitent des protocoles spécialisés.



Entreprise : VÉHICULE ÉLECTRIQUE SHERBROOKE INC.

Entrepreneur : MATTHIEU OUELLET

Stade de développement : DÉMARRAGE

Territoire : VILLE DE SHERBROOKE

Description :

Démarrée par Matthieu Ouellet, Véhicule électrique Sherbrooke inc. se spécialise dans la vente de véhicules électriques récréatifs. L'entreprise offre notamment les produits de la compagnie Daymak, principalement des vélos de route et hors route, des trottinettes et des quadriporteurs.



Entreprise : ÉQUIPEMENTS MODULO-FLEX INC.

Entrepreneur : FRANCIS CLICHE

Stade de développement : RELÈVE

Territoire : MRC DE BROME-MISSISQUOI

Description :

Équipements Modulo-Flex inc. s'agit en fait du rachat par Francis Cliche de l'entreprise Techno-Vogue inc. qui conçoit et fabrique des tables modulaires adaptatives pour des soins de santé et traitements, principalement pour la réadaptation posturale globale (RPG), l'ostéopathie, la massothérapie, la physiothérapie, l'hydrothérapie et l'acupuncture.



Entreprise : CLINIQUE PODIATRIQUE BÉLAND | PASQUET INC.

Entrepreneurs : FANNY PASQUET ET RAPHAËL BÉLAND

Stade de développement : DÉMARRAGE

Territoire : VILLE DE SHERBROOKE



Description :

Clinique Podiatrique Béland | Pasquet Inc. est une clinique de médecine podiatrique où toutes les pathologies de pieds qui ne sont pas des maladies systémiques (réservées aux médecins) sont traitées. La mission de Raphaël Béland et de Fanny Pasquet est d'offrir une évaluation complète du patient, de poser un diagnostic podiatrique et d'élaborer un plan de traitement adapté en lien avec les problématiques touchant les plans vasculaires, neurologiques, dermatologiques et orthopédiques.



Entreprise : JTRIP FISH ENR.

Entrepreneur : MAXIM DIONNE

Stade de développement : DÉMARRAGE

Territoire : VILLE DE SHERBROOKE

Description :

Fondée par Maxim Dionne, JTrip Fish est une entreprise individuelle se spécialisant dans la vente de poissons exotiques ainsi que celle d'équipement, d'accessoires et de nourriture convenant à ce type de poissons.



Boutique Aquarium Spécialisée



Entreprise : BUBBLY BUANDERIE INC.
Entrepreneure : STÉPHANIE ST-CYR
Stade de développement : CROISSANCE
Territoire : MRC DE MEMPHRÉMAGOG



Description :

Mise sur pied par Stéphanie St-Cyr, Bubbly Buanderie inc. est une buanderie qui offre un service de lessive aux petites entreprises et aux particuliers, ainsi qu'un volet libre-service.



Entreprise : CENTRE RÉSILIA INC.
Entrepreneures : ANNIE OUELLET ET GENEVIÈVE CLEMENTS
Stade de développement : DÉMARRAGE
Territoire : VILLE DE SHERBROOKE

Description :

Par le biais de Centre Résilia inc., Annie Ouellet et Geneviève Clements souhaitent offrir des services psychosociaux (psychoéducation et psychologie) aux enfants, adolescents et adultes ayant été victimes de violences sexuelles ou présentant des comportements sexuels inappropriés ainsi qu'à leur entourage (parents, fratrie ou autre) et aux professionnels.



Constats depuis 8 ans (2015)

RÉSULTATS CUMULATIFS

Nombre d'entrepreneurs accompagnés	427
Nombre de projets financés	62
Nombre de prêts octroyés	82
Montant des prêts octroyés	682 400 \$
Investissement total	3 716 003 \$

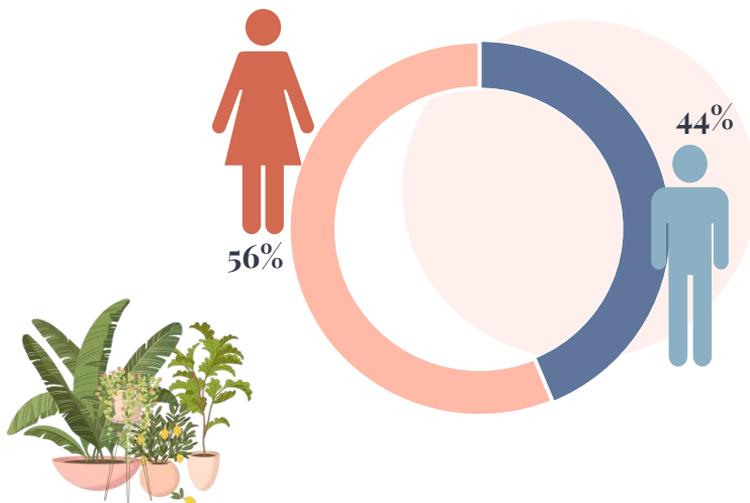


GENRE

Depuis ses débuts en 2015, la **parité** des genres a toujours été à l'honneur chez Fonds Émergence Estrie. La tendance se maintient en 2022 | 2023 et la moyenne d'hommes versus de femmes accompagnés est de 44 % contre 56 % :

Femmes vs Hommes

2022 | 2023

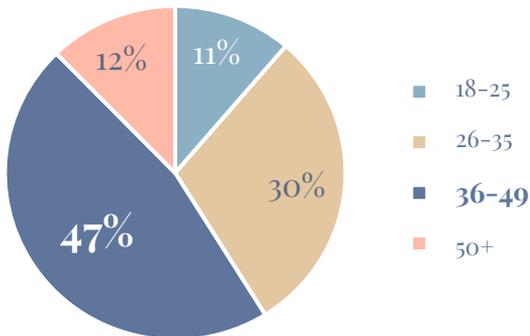


Constats depuis 8 ans (2015)

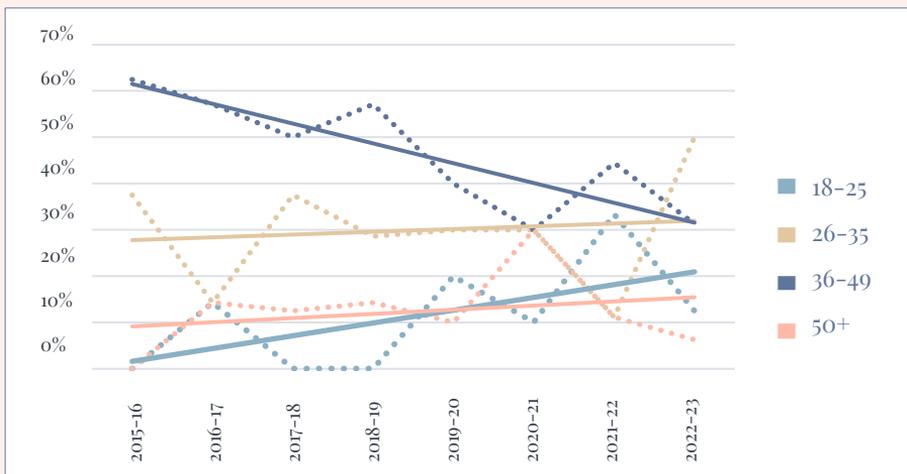


ÂGE

Depuis le début des activités de Fonds Émergence Estrie en 2015, les entrepreneur(e)s âgés entre **36 et 49 ans** constituent la majorité de la clientèle financée avec un taux moyen de 47% :



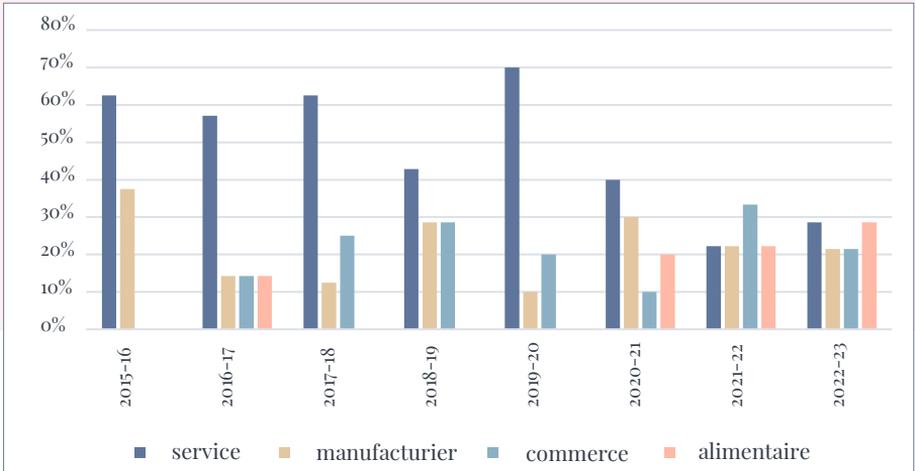
Par contre, et tel que le démontre le graphique suivant, la proportion des 36-49 ans semble décroître dans le temps alors que les autres groupes d'âge augmentent, notamment les **18-25 ans** dont la tendance affiche la croissance la plus soutenue :



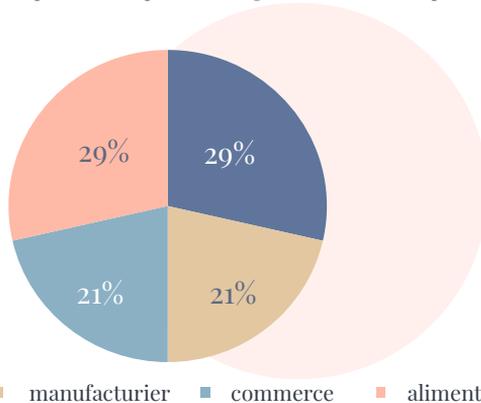
Constats depuis 8 ans (2015)

SECTEURS D'ACTIVITÉ

Fonds Émergence Estrie soutient les projets d'entreprise issus de tous les secteurs d'activité. Depuis son entrée en 2015, l'organisation est apte à accompagner **équitablement** les commerces, les entreprises de service, les entreprises manufacturières ainsi que celles œuvrant dans le secteur alimentaire, qu'il s'agisse de restaurants ou de projets agroalimentaires.



Or, la réalité en a été tout autrement. À ses débuts et jusqu'en 2020, i.e. l'année à compter de laquelle on a pu observer un changement au niveau de la tendance, Fonds Émergence Estrie a principalement œuvré auprès d'entreprises de service. Depuis 2020, cependant, l'organisme constate un portefeuille beaucoup plus **équilibré** :



Entreprises de notre portefeuille



Notre équipe

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Marc-André Casault, Président exécutif
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Me Luc R. Borduas, Vice-Président
Associé, Lavery

Mme Hélène Pelletier, Secrétaire-Trésorière
Directrice - Investissement, Fonds régionaux de solidarité FTQ, Estrie

Frédéric Proteau, CPA, Administrateur
Gestionnaire de portefeuille et Conseiller en patrimoine, RBC Dominion valeurs mobilières

Josée Darche, MBA, CFRE, Administratrice
Directrice générale, Fondation J.-Louis Lévesque

Me Guillaume Lachance Gotzmann, Administrateur
Avocat et entrepreneur, Président Dekko Technologies, SAVI consultation



ÉQUIPE

Isabelle Tardif, ing. | Directrice générale & Co-fondatrice

Marc-André Casault | Président exécutif & Co-fondateur

Sandra Quesnel | Conseillère en développement entrepreneurial

COMITÉ D'INVESTISSEMENT DE PROJETS

Marc-André Casault
Président exécutif, Fonds Émergence Estrie
Chargé de cours, École de gestion, Université de Sherbrooke

Isabelle Tardif, ing.
Directrice générale, Fonds Émergence Estrie
Chargée de cours, École de gestion et Faculté de génie, Université de Sherbrooke



F FONDS
ÉMERGENCE
ESTRIE

FIER MEMBRE DU RÉSEAU **MicroEntreprendre**